

助理香港總監許宗盛謂 「自我爭扎、自然有出路」

童軍領袖可能參加過為童軍領袖而設的訓練班裏，認識一位頭髮極稀薄的中年男士，他講課時表達層次分明，具說服力；談吐幽默兼具靈活性，給學員留下深刻印象。曾被悉心照顧和指導的學員都會感受到他作為小組導師的認真態度。而這位男士便是總會助理香港總監（國際及公關）許宗盛（Herman）先生。

許宗盛先生現職律師，可是他給人第一個印象竟是具威嚴的商人。他因為一個「承諾」竟深深地影響了他一生，使他無悔今生機地奮鬥向前。

現有多間律師事務所的許律師，今日擁有的成就全靠年青時努力爭扎的成果。爭扎中的毅力和鬥志是童軍運動塑造出來，還是本身的性格，他自己也弄不清楚。

許總監在他十一、二歲時加入英華中學的童軍旅。這麼多年來，他回憶說：「中學階段最是難忘，我不但是童軍隊長，更被校方委任為紀律組長，當時來說紀律組長的權力相當大。」

中五畢業為生活奔波

好景不常，出生在商人之家的許總監，當他正準備會考前兩個月，因父親生意失敗而面臨經濟拮据。一向成績優異的許總監，家人曾向他表示無論如何供他繼續讀書的承諾，現因這劇變而食言。考畢會考，他便毅然出來社會做事，「自食其力及自力更生」。當年十七歲的他，便開始面對現實的生活問題。

見他現在衣冠楚楚穿上畢挺西裝，誰想到他為解決生活問題，曾做過通渠學徒、汽水廠跟車工人及電子廠的打磨工人。他回憶說：「做汽水廠跟車工人最是痛苦，弄致腰酸背痛。」

不知是否幸運之神眷顧他的毅力，逐步打開他的困局。首先是當他在電子廠任打磨工人時，在一個偶然的機會，進入職員房取水飲，正在排隊之際，發現身旁一位女職員正在處理一份滿是錯漏的英文函件，一時情難禁之下，告訴了女職員，她一聲一響，遞來



了一枝鉛筆，於是，他便毫不客氣地改起來，竟發現這信原是老闆所撰。翌日，老闆召見他，出奇他老闆沒有怪他，反而對他說：「你不應該做工人。」於是調升他為行政助理，負責辦公室的事務，特別是文件往來。從這個例子，這種對是對、錯是錯的觀念，正反映許總監率直的個性。

會考成績放榜了，成績當然優異，但仍因經濟困難，無法繼續升學。幸運之神又來了，他校內校長早留意他成績優異，但遲遲未見他回校報到。追查之後，方知他的困難，便替他解決經濟及生活問題。兩年預科之後，也在校長的鼓勵下，進入港大修讀法律。他表示修讀法律的原因，是他家中六兄弟之中，自己排行最幼，覺得在家中沒有地位及受人支配。當年亦覺得做律師很威風。

大學生活典型苦學生

在港大讀書，可向政府借貸及有宿舍提供，總算解決生活的部份問題。至於生活費及書簿費得只靠自己找兼職賺錢。一個「苦學生」的典型例子，竟發生

胡野香 恭頌宗聖

「自強不息，自強不息」

在許總監身上。為解決生活問題，他找了四份兼職：其中兩份補習，分別在星期一、三、五及六晚上；另一份為某大律師做法律文件撰寫助理，每星期往大律師辦公室取文件做，每日下午多留在圖書館內做大律師文件的草擬工作及課本需要的研究；另一份逢星期二、四往一間夜校教酒店管理課程。剛二十出頭的小伙子，何來酒店管理經驗，原來他是看書學回來，全無實際工作經驗。他還笑說：「上堂的同學中，自己的年紀最細。」從這事例中，可見他的膽色不少，自學能力也相當高。

早上六時起床預備上課，下午部份時間做大律師文件工作，晚上補習或教書，他真正溫習的時間便由晚上十時開始，至零晨二時。可見他每晚睡眠時間只有四小時，他無奈及自豪地說：「這已成了我的習慣，現在每晚也約睡四小時。」無怪乎他的童軍知己曾笑說，他是超人，經常見他打麻將至零晨三、四時，第二日返工仍精神奕奕。

四年大學生活，每日祇是讀書和工作，經常與「睡魔」及「孤單」搏鬥，他說：「自己經常要咬緊牙根忍受這份孤寂和情緒困擾，因為自己的路是自己選，自己須向自己交待。有時晚上情緒極為困擾，實無法集中精神讀書，便會在零晨時分走往大學宿舍側邊的薄扶林基督教墳場沉思及踱步。宗教信仰因此而產生，現已成為基督徒。」

仗義疏財性格勇

據說，許總監大學畢業後，第一份工是往律師樓工作，當日他返工時，衣袋裏只有一元三角的全部身家。追問之下，原來他為應付考試，兩至三個月前已辭去所有兼職，專心讀書，本已儲備多個月來的零錢，但因他的一位已婚同學的兒子患上急病，需要一筆錢應急，為助朋友解決困境，只預留一部份足可應付返工前用的消費，所以才會出現返工時只有一元三角的身家。他憶述：二十年前每日利用兩毫子可買麵

飽充饑。返工交通，便由西環步行至中環碼頭，再利用一毫子乘渡輪過海。約一星期後出糧，問題也解決了。當時唯一最大問題是那套唯一的「單吊西」西裝，每日都要用汗水洗衣。

自一九七四年踏足律師界，許總監在這圈子已有十九年的豐富經驗。財富方富：如他所說，由零到今日足可令家人溫飽的生活。十九年的律師生活裏，他自覺自己的人生經歷較一般人的腳步快，律師界經常要面對複雜的人和事關係，能夠在這圈子建立真正的友誼不多。

反樸歸真尋友情

相反地，他覺得在童軍圈子可以建立較多的友誼關係，大部份童軍人士並非講求利益，只為貢獻社會。參與童軍活動，既可讓他重溫少年時最愉快的童軍日子，又可拋開嚴謹及步步為營的律師工作，投入歡樂的童軍生活中輕鬆一下。



「第一份工是往律師樓工作，當日他返工時，衣袋裏只有一元三角的全部身家。追問之下，原來他為應付考試，兩至三個月前已辭去所有兼職，專心讀書，本已儲備多個月來的零錢，但因他的一位已婚同學的兒子患上急病，需要一筆錢應急，為助朋友解決困境，只預留一部份足可應付返工前用的消費，所以才會出現返工時只有一元三角的身家。他憶述：二十年前每日利用兩毫子可買麵

許總監在進入大學期間，停止了童軍生活，直至當律師時，在一個場合，有位東九龍地域的會友委員邀請他加入，自始便再開始了童軍生活。在一九七九年，首先當吳多泰童軍基金委員會委員，跟着再參與東九龍地域拓展委員會任副主席。直至一九八三年在林世光及陳傑柱總監的慫恿下，才由委員轉為制服成員，職位為助理地域總監（發展）。穿上制服後第一個感覺是需要重新學習童軍的東西；其次是再遇上已故的吳鉅源總監，頓時對這個圈子產生了歸屬感。吳老師給他的印象非常深刻，因為當年他做「童軍仔」時，吳老師任九龍城區區長，曾為他主考各項專章。吳老師為人及做事相當認真，不容許童軍「走歪面」的途徑，很多童軍仔都很怕他，自己也不例外。老師給他的印象是位好老師。

多年在童軍圈子中，他最崇拜的人是前任國際總監古匡昌先生（現已移居夏威夷），他的內涵深厚，做事圓滑細緻。在一九八四年也是他提拔許總監出任總會副國際總監。一九八五年，古先生退休，他正適繼任國際總監之職。其在一九八六年許總監也兼任公共關係總監。

目前許總監已是助理領袖訓練主任（三粒木）。在八五年獲頒香港總監榮譽笛子，八六年獲頒功績榮譽十字章，八七年獲頒鑽禧大露營獎章及在九一年獲泰國皇子頒發泰國童軍獎勵一等獎章。現在許總監已獲得以上的獎勵，在十四年前重新開始學習童軍事物，是否又有個好的交待？

許總監再次參與童軍運動至今十多年，有人認為他過往積極投入童軍活動，再加上其學歷及社會地位，他理應對「香港總監」之職具有野心。許總監亦希望藉此機會澄清，這是外界的錯誤估計，以前沒有這打算，現在也沒有。一方面他自知童軍資歷尚淺；另一方面他較喜歡在前線工作，落手落腳地把工作完成。況且香港總監之職多處理政策工作，政治色彩較濃。

「教仔」法源自童軍

許總監一家三口，太太是位家庭主婦，兒子也有十四歲。他說與兒子的關係非常良好，彼此珍惜相處的時間。他表示「教仔」的原則或多或少運用童軍手法，例如重承諾，講道理，彼此以朋友相處。有時還製造環境建立其自信心。他鼓勵孩子的方法是有獎無罰。

筆者後感

我與許宗盛總監共事有六年，他給我的印象是位好總監，做事有膽色、敢言及敢於冒險和嘗試。他的決定經常出人意表，使人覺得他變化無窮，難以估計。許總監這獨特的個性及個人事蹟，足可作為年青童軍的借鏡。我個人認為許總監的毅力基本上是由童軍運動塑造出來，因為以他的家庭背景，家中最細而又沒有決定權，何來這份信心、膽量及毅力？至於童軍運動的目的正是培養青少年透過挑戰戶外活動來加強自信及毅力；而許總監正在其中學階段渡過其最難忘和滿意的歲月，相信他的信心和毅力正是中學階段透過童軍訓練培養出來。另外，童軍誓詞的「竭盡所能」正好吻合他的一句話「自我爭扎，自然有出路」。

文：馮潔瑩