

VBM 20
DAY 26

A NOVA VBM

CRÍTICA HOJE

***acelerando
o amanhã***

Oferecendo segurança mineral
para um mundo em transição.

Esta apresentação inclui certas declarações prospectivas, que apresentam nossas expectativas sobre eventos ou resultados futuros, inclusive sem limitação: (i) guidance e estimativas de produção de minério de ferro, cobre e níquel nos slides 6, 7, 17, 20, 21, 40, 45 e 57; (ii) estimativas de reservas, recursos e vida útil das minas com base em reservas nos slides 7, 19, 48, 49, 50, 52, 53, 54 e 55; (iii) crescimento da produção de cobre dos pares e intensidade média de capital do setor nos slides 7, 17 e 18; (iv) contribuição da Vale Base Metals para o EBITDA da Vale no slide 8; (v) expectativas de oferta e demanda de cobre e níquel nos slides 12, 25 e 26; (vi) capacidade produtiva esperada dos projetos, custos, CAPEX, intensidade de capital, Taxa Interna de Retorno (TIR), decisão final de investimento (FID), licenciamento, *start-up* e *ramp-up* nos slides 18, 46, 47, 49, 50, 51, 52, 53, 54 e 67; (vii) atividades de perfuração esperadas nos slides 19 e 55; (viii) custos *all-in* e custos *all-in sustaining* nos slides 21, 66 e 67; (ix) geração de EBITDA da Vale Base Metals conforme consenso de mercado no slide 22; (x) expectativas de minério processado nos slides 38, 39, 41 e 42; (xi) expectativas quanto a planos de manutenção nos slides 39, 41 e 66; (xii) ganhos de iniciativas de eficiência em CAPEX, custos e *downtime* nos slides 38, 41, 45, 51, 52 e 67; (xiii) expectativa de certificação de produtos no slide 62; (xiv) *guidance* de CAPEX no slide 68; e (xv) fluxo de caixa livre e sensibilidade do fluxo de caixa livre no slide 70. Todas as declarações, exceto declarações de fato histórico ou relativas a fatos atuais ou condições atuais incluídas nesta apresentação, são declarações prospectivas. Tais declarações envolvem vários riscos e incertezas. A VBM não pode garantir que tais afirmações se mostrem precisas. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros, fatores relacionados a: os países onde atuamos, especialmente Canadá, Brasil e Indonésia; a economia global; planejamento de produção; mudanças nas leis e regulamentos; os preços da mineração e dos metais e sua dependência da produção industrial global; concorrência global nos mercados em que atuamos; o impacto das tarifas, barreiras comerciais e outras restrições impostas ao comércio global; a estimativa de recursos minerais e reservas, a exploração de reservas e recursos minerais e o desenvolvimento de instalações de mineração, nossa capacidade de obter ou renovar licenças, o *depletion* e esgotamento de minas e reservas e recursos minerais; e outros fatores ou tendências que afetam nossa condição financeira ou resultados das operações. À luz dos riscos e incertezas descritos acima, os eventos e circunstâncias futuros discutidos neste documento podem não ocorrer e não garantem desempenho futuro. A VBM expressamente renuncia a qualquer obrigação ou compromisso de atualizar ou revisar qualquer declaração prospectiva, seja em decorrência de novas informações, eventos futuros ou de outra forma.

Esta apresentação inclui certas medidas financeiras não relacionadas ao IFRS (inclusive em termos prospectivos), incluindo EBITDA ajustado, custos *all-in*, custos *all-in sustaining* e cobre equivalente. Medidas não-IFRS são uma adição e não substituem as medidas de desempenho financeiro preparadas de acordo com as IFRS. Acreditamos que essas medidas não-IFRS fornecem informações suplementares úteis aos investidores sobre nós. Nossas medidas não-IFRS podem não ser diretamente comparáveis a medidas de títulos semelhantes de outras empresas.

As informações contidas nesta apresentação são apenas para fins informativos, podem não estar completas e podem ser alteradas. Esta apresentação não deve, sob nenhuma circunstância, ser entendida como uma oferta de venda ou a solicitação de uma oferta para compra de valores mobiliários.

Esta apresentação contém informações relacionadas a reservas minerais, recursos minerais e metas de exploração conforme definido na Subparte 1300 do Regulamento S-K, e baseia-se em informações e documentação de apoio de uma pessoa qualificada. Todos os valores em dólares americanos, salvo indicação em contrário.

Horário	Tema	Apresentador
9.00 – 9.10am	Um pilar fundamental da estratégia da Vale	Marcelo Bacci
9.10 – 9.25am	Criando uma empresa líder em minerais críticos	Shaun Usmar
9.25 – 9.35am	Garantindo a excelência comercial	Tina Gauthier
9.35 – 9.45am	Conduzindo a excelência	Alfredo Santana
9.45 – 10.05am	Entregando crescimento	Chris McCleave
10.05 – 10.10am	Operando de forma sustentável	Laura Brooks
10.10 – 10.15am	Garantindo o crescimento e protegendo valor	Murilo Muller
10.15 – 11.00am	Encerramento e Q&A	Shaun Usmar e apresentadores

Um pilar fundamental da estratégia da Vale

MARCELO BACCI

CFO da Vale SA

A VBM é um pilar fundamental da estratégia da Vale



Nossa ambição

Liderar a geração de valor na mineração de forma ética e sustentável

Nosso negócio



Minério de Ferro

Ser o maior produtor de minério de ferro, liderando a descarbonização da siderurgia, com custos *all-in* competitivo, foco no cliente e portfólio adaptável



Cobre

Acelerar crescimento dobrando a produção



Nickel

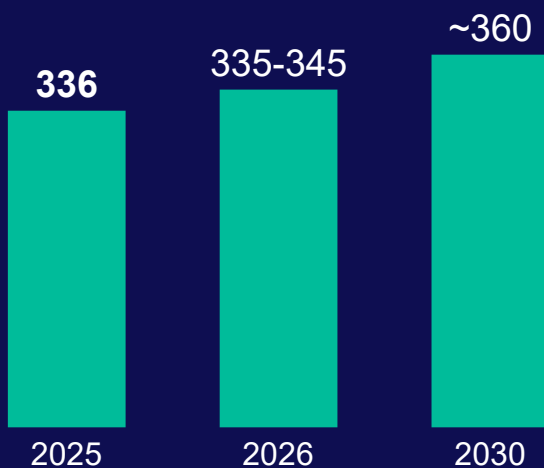
Focar na eficiência operacional



Uma empresa de dois motores de geração de valor

Um portfólio líder de minério de ferro

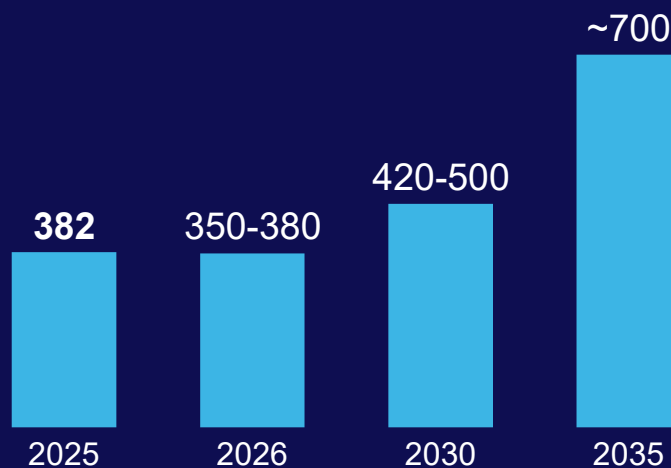
Produção de minério de ferro (Mt)



Portfólio flexível de minério de ferro

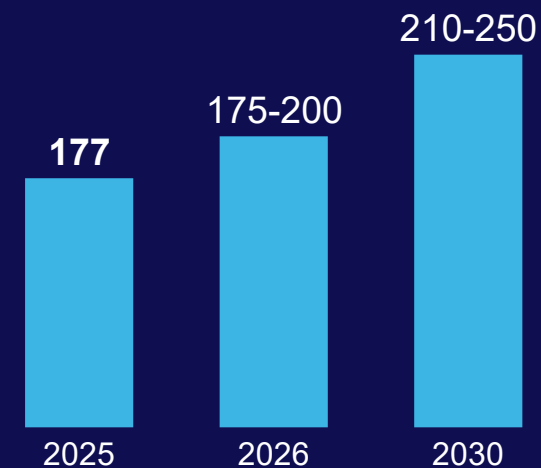
Um negócio de metais básicos em rápido crescimento

Produção de cobre (kt)



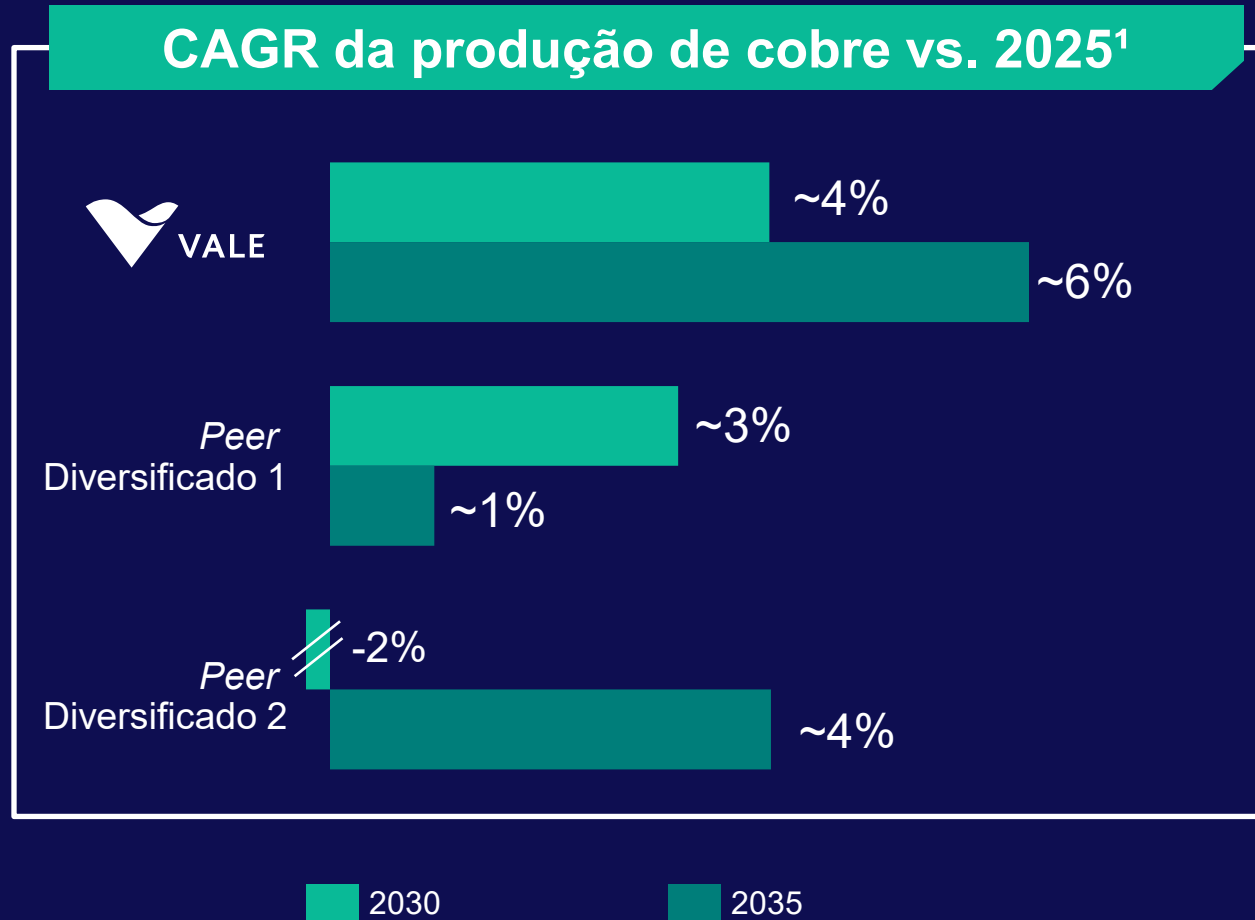
Dobrando a produção de cobre

Produção de níquel (kt)



Negócio de níquel otimizado

Perfil único de crescimento orgânico entre os *players* diversificados



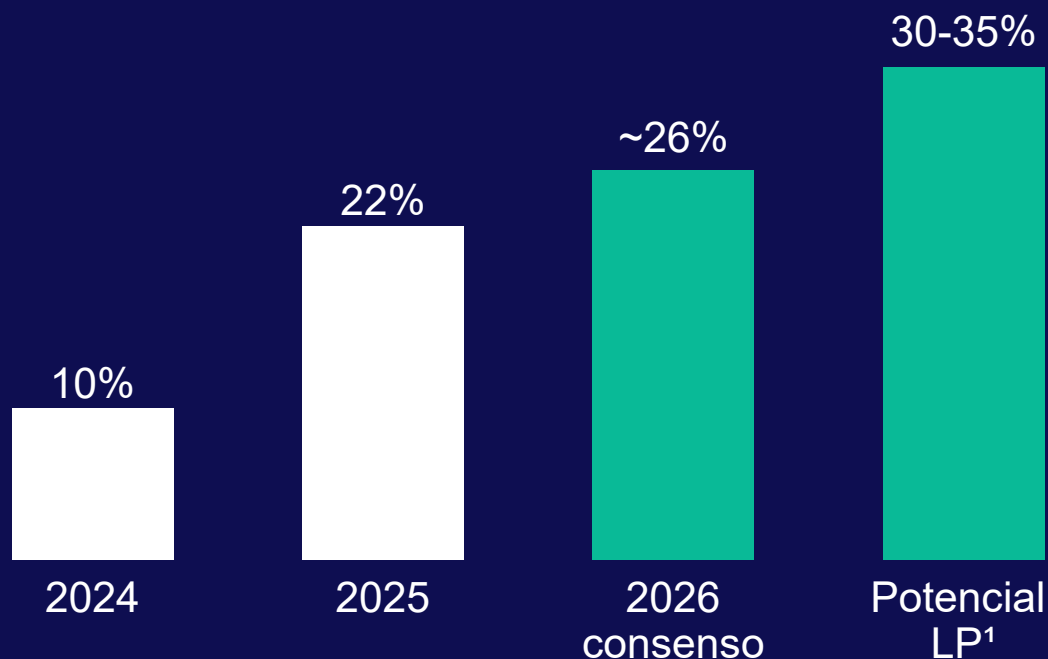
Alavancando a partir de sinergias em uma região já estabelecida
 > 40 anos de operação em Carajás

Apoiado por um potencial significativo de recursos para maior escalabilidade
 ~8 Mt Cu contido em reservas e
 ~31 Mt Cu em recursos M+I²

¹ Com base na apresentação da empresa, quando disponível, e no consenso de mercado. Os pares diversificados compreendem BHP e Rio Tinto. ² Reserva Mineral e Recurso Mineral (Medido + Indicado), exclusivo da Reserva Mineral. O Recurso Mineral não inclui Recurso Mineral Inferido. Todas as declarações são na base de participação da VBM (PTVI 33,9%, Hu'u 80%). A VBM é detida em 90% pela VSA e 10% pela Manara Minerals. A estimativa é atual até 31 de dezembro de 2025.

A VBM impulsiona cada vez mais a geração de valor da Vale

Contribuição da VBM para o EBITDA da Vale



Transformação do negócio

por meio de uma entidade dedicada e bem gerenciada

Geração de valor

impulsionada pelo desempenho consistente de custos e alocação de capital

Oportunidade de *re-rating*

com contribuição crescente da VBM dentro da Vale

¹ Considerando os preços de consenso de longo prazo dos analistas para o cobre, o níquel e o ouro, com base em fevereiro de 2026, aplicados aos planos de crescimento previstos para minério de ferro, níquel e cobre.

O modelo certo

Uma organização adequada ao propósito

Plataforma para crescimento e criação de valor

Governança dedicada

Forte *expertise* da gestão

Execução mais
rápida e eficiente
da estratégia de
longo prazo



VBM 20
DAY 26

Criando uma empresa líder em minerais críticos

SHAUN USMAR

CEO

Transformação acelerada posiciona a VBM para crescimento

Portfólio diversificado e resiliente

Exposição polimetálica

com perspectivas atraentes para as *commodities*

Verticalmente integrado

operações são confiáveis e flexíveis

Fornecedor estratégico

para uma base global diversificada de clientes

Redefinição de portfólio

para entregar foco e valor

Desempenho seguro e consistente

Equipe forte

vencedora de múltiplos prêmios em 2025

Transformação da empresa

base de custos descentralizada e redefinida

Produção segura entregue

acima dos *guidances* de 2025 para Cu & Ni

Resultados de custo unitário

abaixo dos *guidances* de 2025 para Cu & Ni

Crescimento de baixo risco e alto retorno

Abordagem renovada

para planejamento, avaliação de projetos e licenciamento

Pipeline de crescimento de cobre

de menor custo e maior retorno

Programa de exploração

altamente prospectivo e recursos em crescimento

Crescimento autofinanciado

apoiado por dívida líquida/EBITDA <1x

Faça com segurança, a vida é o que mais importa.

Um momento crucial para os minerais críticos no mundo



Segurança da cadeia de suprimentos global

As interrupções nas cadeias globais de suprimentos têm implicações tanto na demanda quanto na oferta



Dinâmicas fortes de demanda

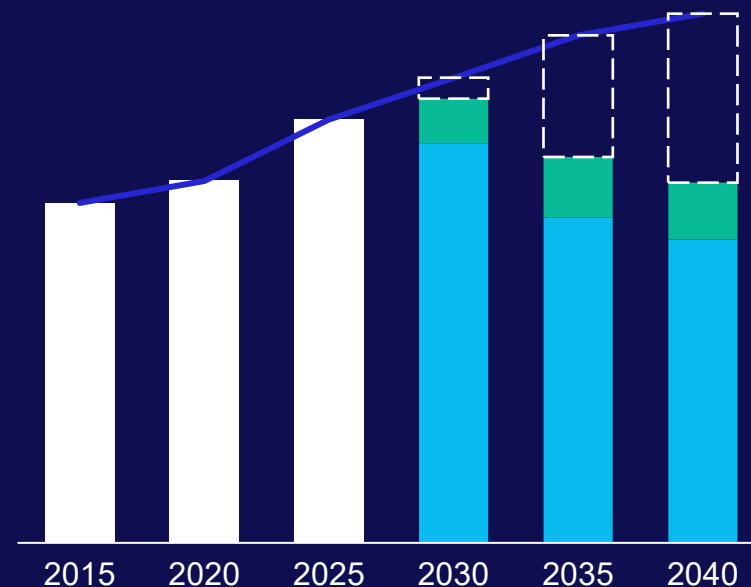
Os fatores de demanda incluem demanda econômica central, eletrificação e transição energética, *data centers* e defesa



Nova oferta limitada

Interrupção de oferta, queda de teores, aumento do custo/complexidade dos projetos e falta de novas descobertas

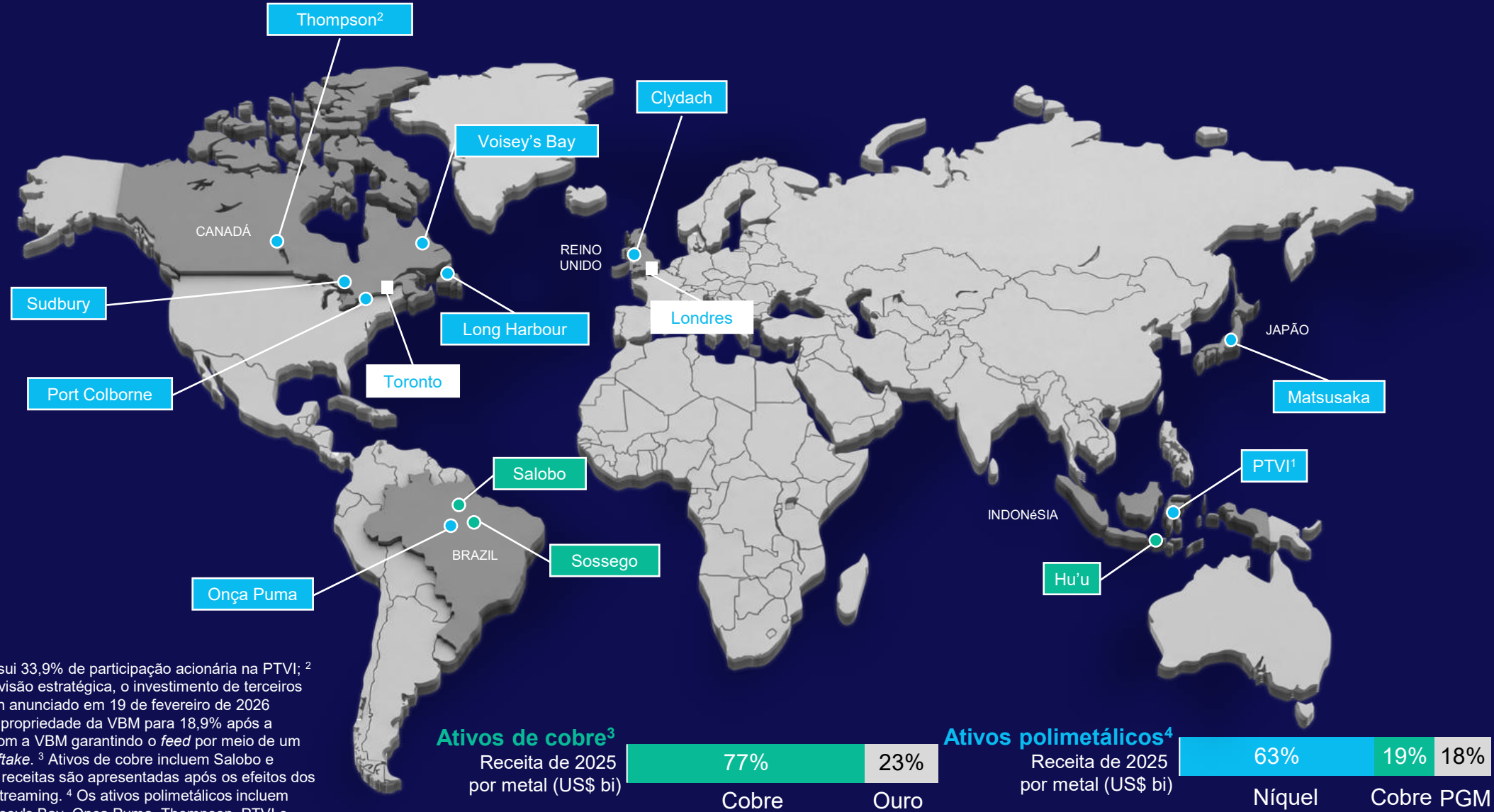
Oferta e demanda de cobre refinado (Mt)



~10Mtpa de cobre adicional são necessários para atender à demanda em 2040

— Demanda ■ Operações atuais (atuais / previsões) ■ Projetos esperados

Um portfólio diversificado de ativos de qualidade



¹ A VBM possui 33,9% de participação acionária na PTVI; ² Após uma revisão estratégica, o investimento de terceiros na Thompson anunciado em 19 de fevereiro de 2026 converterá a propriedade da VBM para 18,9% após a conclusão, com a VBM garantindo o *feed* por meio de um acordo de *offtake*. ³ Ativos de cobre incluem Salobo e Sossego. As receitas são apresentadas após os efeitos dos acordos de streaming. ⁴ Os ativos polimetálicos incluem Sudbury, Voisey's Bay, Onça Puma, Thompson, PTVI e refinarias. As receitas são apresentadas após os efeitos dos acordos de streaming.

Estratégia dedicada para potencializar este portfólio único



Alto crescimento do cobre

- Produtor do primeiro quartil
- Ativos de longa vida útil
- Crescimento em grande escala
- Baixa intensidade de capital

Principal produtor ocidental de níquel

- Negócios polimetálicos
- Ativos de longa vida útil
- Verticalmente integrado
- Fornecedor ocidental de níquel de alta pureza

Resumo e destaques da performance de 2025

Segurança

Zero fatalidades
e vidas mudadas

3 eventos de alto potencial¹
desempenho mantido a/a

Redução de 69%
nos eventos de segurança
de processos² a/a

Redução de 74%
do TRIFR³ desde 2019

Cobre

382 kt
Produção de cobre

Ramp-up antecipado
de cobre e ouro em
Salobo

Utilização de 98%
na planta de Sossego

**603 US\$/t de custo
all-in de cobre**
77% menor a/a

Níquel

177 kt
Produção de níquel

Produção recorde
Long Harbour e
Onça Puma

**5 Mt de minério
processado em
Ontario**
Maior nível desde 2016

**12.158 US\$/t custo
all-in de níquel**
27% menor a/a

Financeiro (US\$)

8.273M
Receita Líquida

3.283M
EBITDA Ajustado⁴ com
41% de margem

1.571M
CAPEX total

1.189M
Dívida Líquida⁵

¹ Ausências, restrições e tratamentos médicos resultantes de eventos com alto potencial de dano (eventos N2). ² Eventos de segurança de processos são incidentes que geram uma liberação não planejada ou descontrolada de material ou energia perigosa envolvendo equipamentos ou materiais envolvendo ativos operacionais (P1 e P2), com algum grau de severidade. ³ Lesões totais, lesões por tratamento médico e doenças ocupacionais, multiplicadas por um milhão de horas e divididas pelas horas de exposição. ⁴ EBITDA ajustado incluindo "Itens Não Alocados". Em 2025, a VBM incorreu em aproximadamente US\$ 72 milhões em despesas não alocadas. Sem essas despesas não alocadas, o EBITDA da VBM foi de US\$ 3.355 milhões em 2025. ⁵ Calculado como dívida líquida incluindo *leasing* e excluindo empréstimos entre empresas.

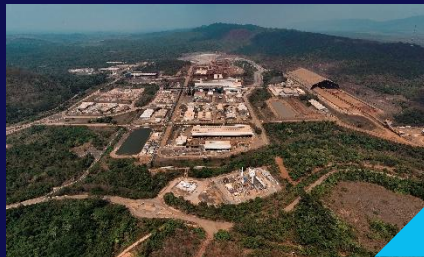
Portfólio com ativos de qualidade e forte desempenho operacional



Salobo



Sossego



Onça Puma



Ontário



VNL



Destaques de 2025

Recorde histórico de produção de Cobre

Maior produção de cobre desde 2021

Segundo forno comissionado abaixo do orçamento

Maior produção de minério desde 2016 (~5 Mt)

Ramp-up bem-sucedido da extensão da mina de VB

Prioridades de 2026

FID do projeto CPF no 2T26

Exploração *brownfield*

Execução do projeto Bacaba

Exploração *brownfield*

Ramp-up do segundo forno

Avanços nos estudos de mineração circular

Ampliação a capacidade do moinho Clarabelle para 5,5 – 6 Mt

Avançar na JV com Glencore

Desempenho estável da mina subterrânea

Elevar a refinaria de Long Harbour à capacidade plena

Perfil líder de crescimento de cobre... subavaliado

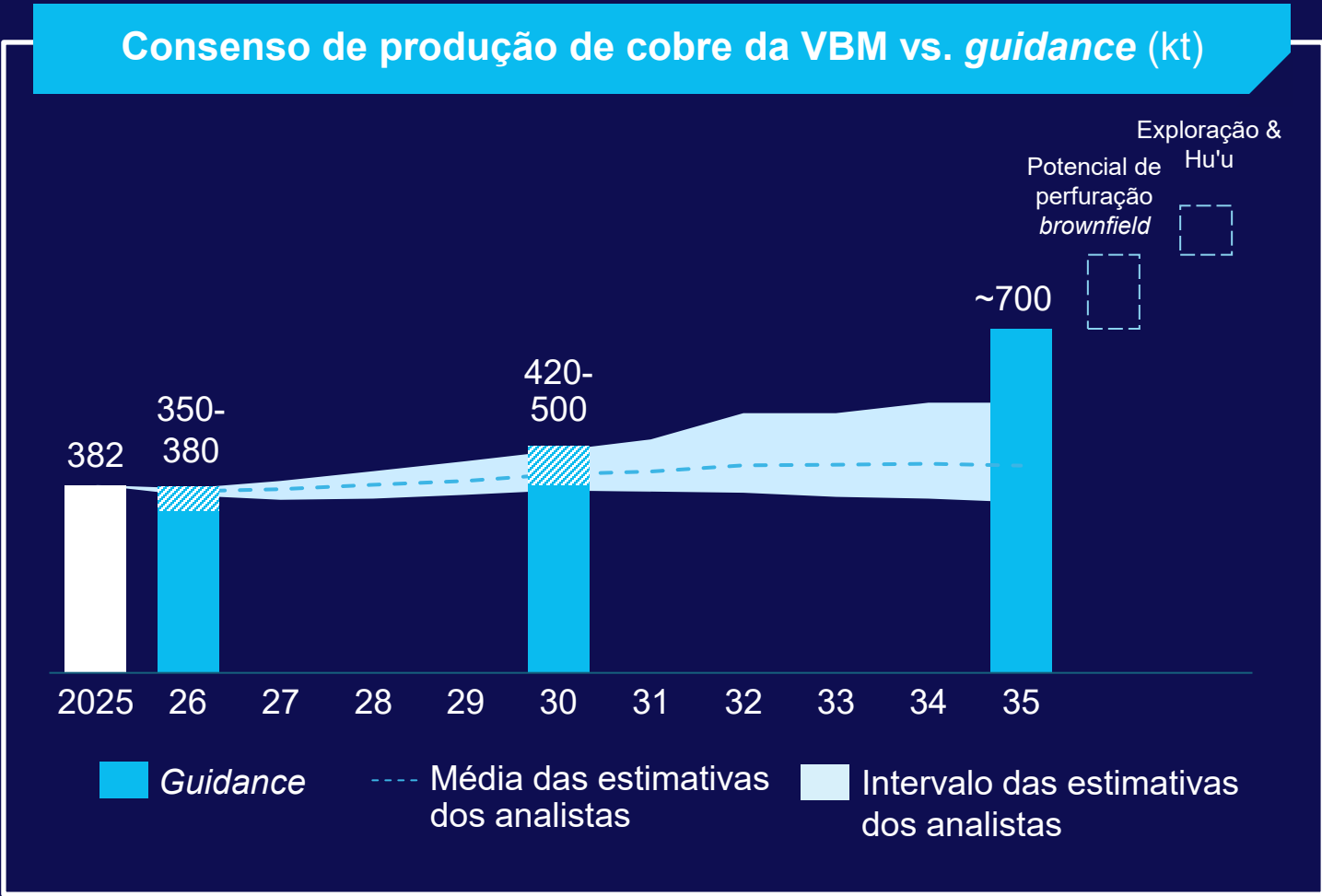
CAGR de
+4%
até 2030
vs. 2.6%, média dos pares¹



CAGR de
+6%
até 2035
vs. 4%, média dos pares²

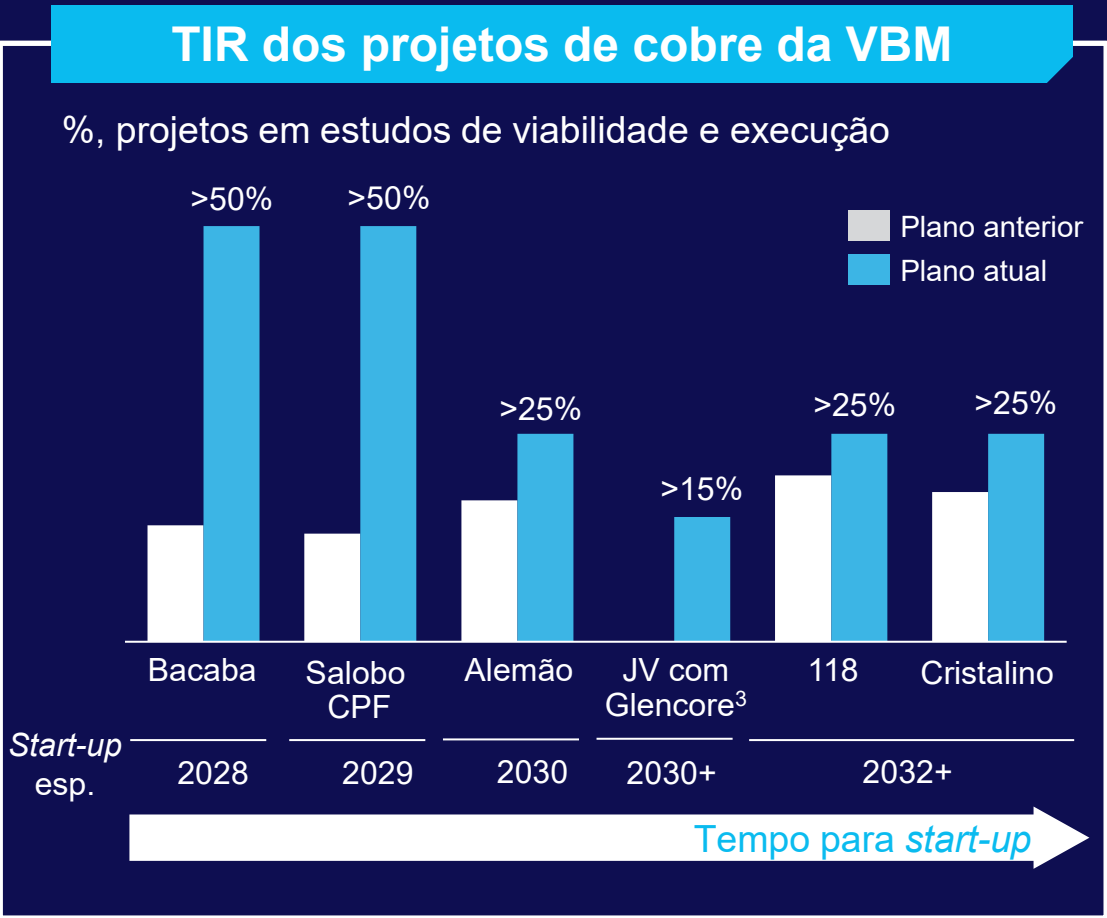
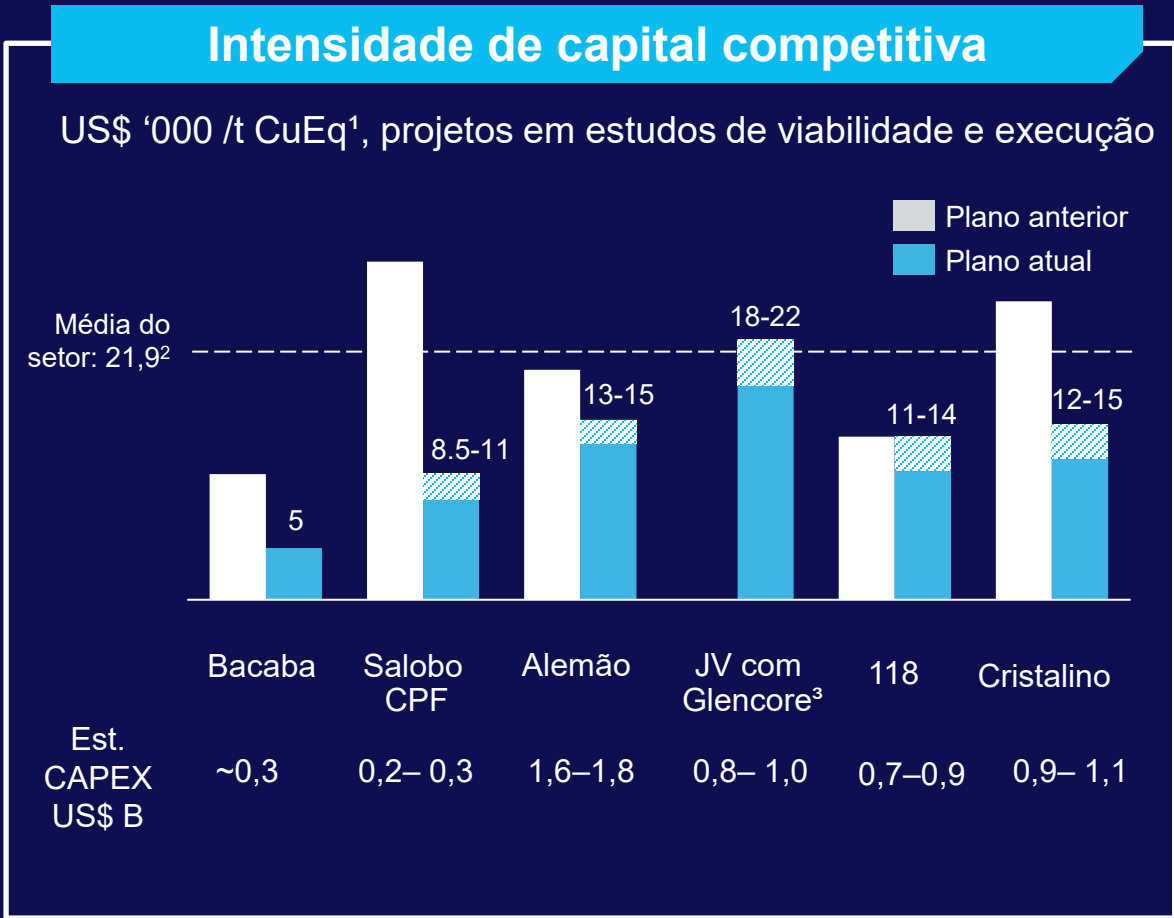


Consenso de produção de cobre da VBM vs. *guidance* (kt)



¹ Com base nos *guidances* para 2028-2030 vs 2025 de produção reportados por 5 dos 9 pares de Metais Básicos analisados. ² Com base nos *guidances* de longo prazo vs produção de 2025 reportados por 2 dos 9 pares de Metais Básicos analisados.

Pipeline de projetos de baixa intensidade de capital e alto retorno



¹ Cobre equivalente (CuEq). ² Com base na Woodmac "Copper Project Database Q4 2025". Projetos classificados como prováveis ou possíveis. ³ Anteriormente projeto Victor. CAPEX refere-se à participação da VBM.

Estratégia de exploração que apoia o desenvolvimento de recursos

Destaques de 2025

Recurso mineral de cobre

Medido, indicado e inferido¹

3.7%

aumento líquido a/a para 39Mt de cobre, sustentando >65 anos de produção nas taxas atuais de mineração²

Recurso mineral de níquel

Medido, indicado e inferido¹

9.4%

aumento líquido a/a de 10.4Mt de níquel

Prioridades de 2026

Distrito de Cobre Carajás

exploração em 2026

>120km

aumento de 30 km em 2024 e foco na expansão dos recursos minerais de cobre

Ontario e Voisey's Bay

perfuração *brownfield* em 2026

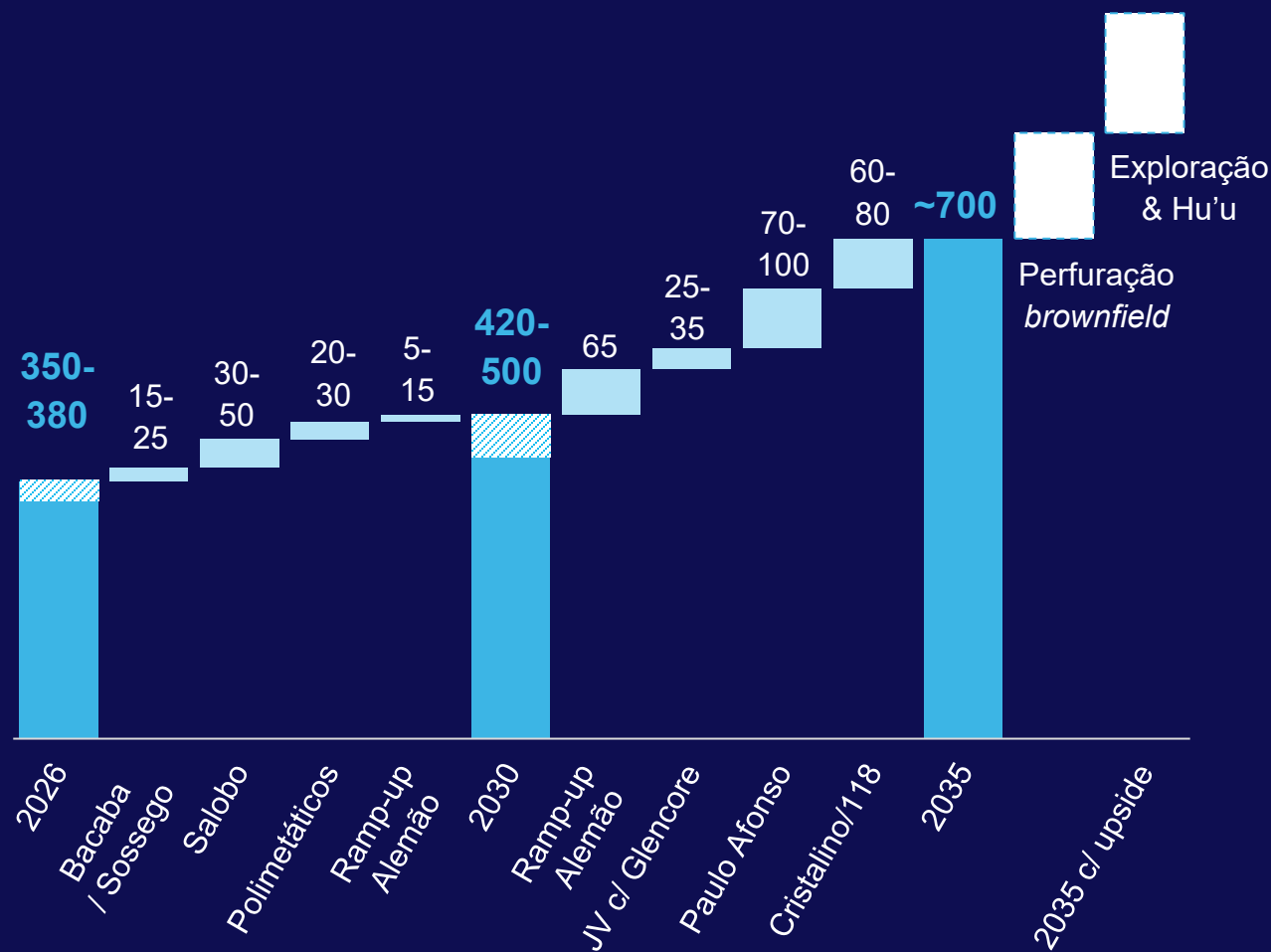
>270km

com o objetivo de sustentar e aumentar a produção de cobre e níquel

¹ recursos M+I excluem recursos minerais inferidos – para o MRMR 2025 complete, acesse: <https://valebasemetals.com/our-business/mineral-reserves-resources/>. ² Recursos minerais não são reservas minerais e não possuem viabilidade econômica demonstrada. Não há certeza de que todos ou qualquer parte dos recursos minerais serão convertidos em reservas minerais.

Roadmap para ~700ktpa de cobre até 2035

Roadmap de produção de cobre (ktpa)



Bacaba em construção

projeto de baixa intensidade de capital e alto retorno

Projeto CPF com processamento avançado

aumentando a recuperação e a eficiência no complexo de Salobo

Produtividade em Ontario & Voisey's Bay

contribuindo com o crescimento a partir de ativos polimetálicos

Relevante dotação mineral de Alemão

complementada por subproduto significativos de ouro

Projetos *greenfield* no Hub Norte

em Paulo Afonso, Furnas e outros

Expansão no Hub Sul

com os projetos Cristalino e 118

Potencial por meio da exploração

e desenvolvimento de um dos maiores depósitos de cobre (Hu'u)

Produzindo minerais críticos com vantagem estratégica

Mercados de uso final diversos e atraentes

com Ni, Co, PMs e PGMs de alta pureza atendendo clientes globalmente

Liderando fornecimento de níquel no ocidente

com complexos integrados e de processamento de baixo carbono em jurisdições de baixo risco

Forte impulso operacional e mudanças estruturais

possibilitado por uma equipe de liderança experiente e pessoas engajadas

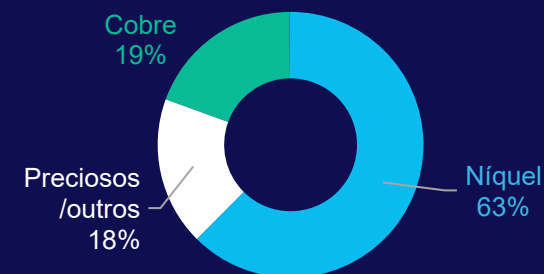
Parcerias estratégicas para otimizar o portfólio

com novos recursos em Thompson e JV com Glencore e revisão de Hu'u progredindo

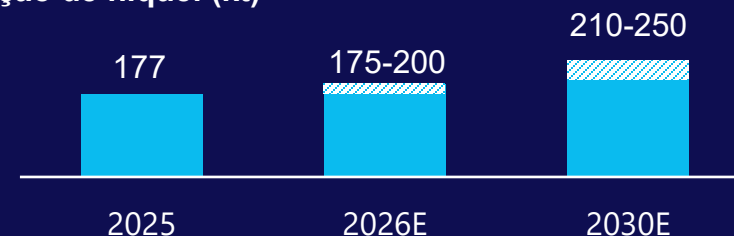
Múltiplos caminhos para o crescimento futuro em polimetálicos

com produtividade, crescimento orgânico e potencial de aumento de reservas e recursos

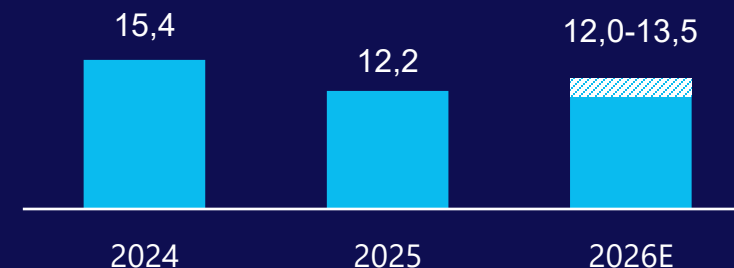
Participação na receita líquida de 2025, por tipo



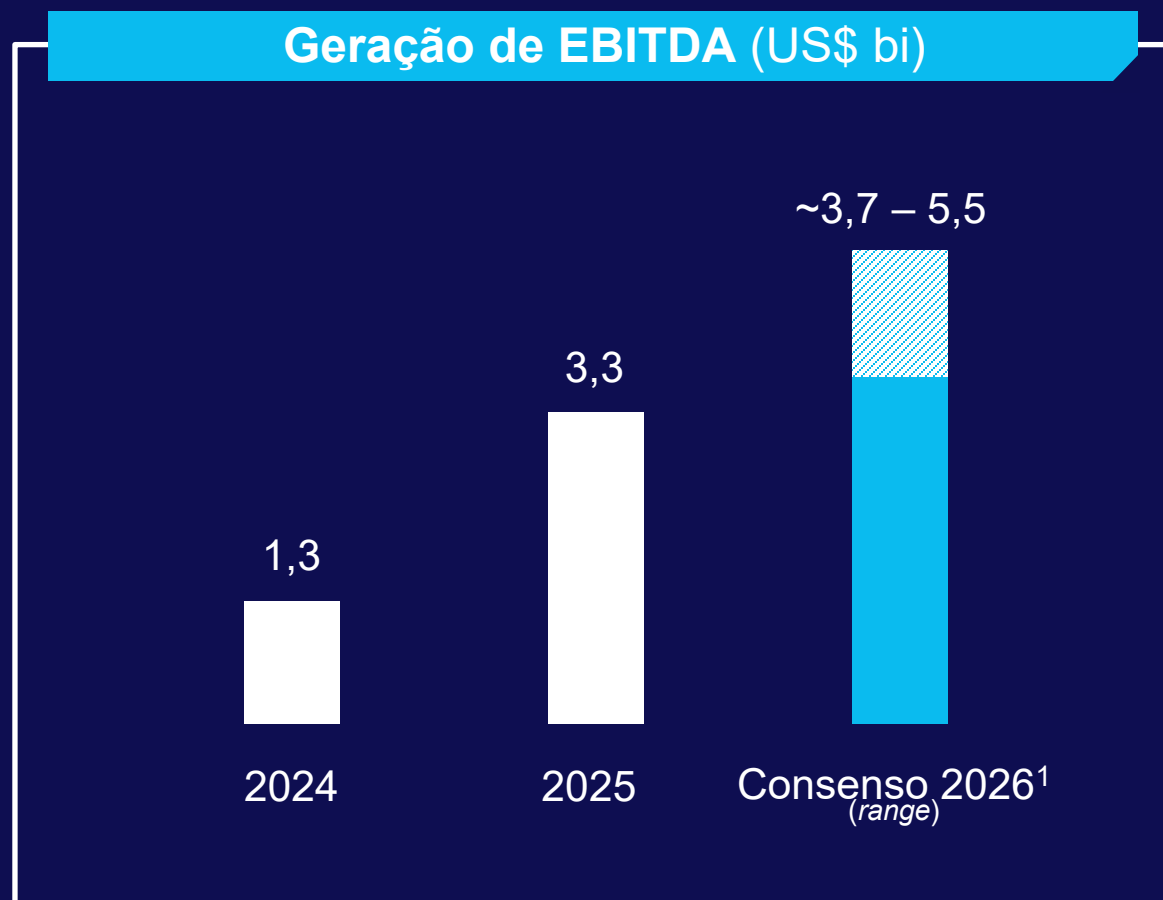
Produção de níquel (kt)



Custos all-in incluindo manutenção de níquel (US\$ '000/t)



Melhora significativa no EBITDA, com potencial adicional de crescimento



Principais vetores de melhoria:

Entrega de desempenho operacional consistente e responsável

Foco em ganhos de produtividade para aumentar volumes e reduzir custos *all-in*

Entrega de eficiência em custos e capital em todo o portfólio (> US\$ 400 milhões em 2025)

Avaliação e execução de projetos para viabilizar crescimento de baixo risco e alto retorno

Posicionamento para capturar o potencial em minerais críticos e metais preciosos

¹ Faixa de consenso de 2026 baseada nas projeções do EBITDA de 2026 de uma coleção de 9 analistas de ações.

Criando uma empresa líder em minerais críticos

Dobrando a produção de cobre por meio de portfólio de baixo risco e alto retorno
com uma abordagem transformada para o desenvolvimento e execução eficiente de projetos

Otimização da cadeia de valor integrada de minerais críticos
fornecendo produtos únicos e de alta qualidade para aplicações estratégicas

Construindo uma plataforma ocidental competitiva de níquel
ao entregar eficiência de custo e capital

Balço patrimonial saudável, crescimento autofinanciado
sustentado por uma dívida líquida/EBITDA <1x

Equipe de liderança e conselho experiente e dedicado
com pessoas empoderadas e uma cultura de alto desempenho

***Faça com
segurança, a
vida é o que
mais importa.***

Garantindo a excelência comercial

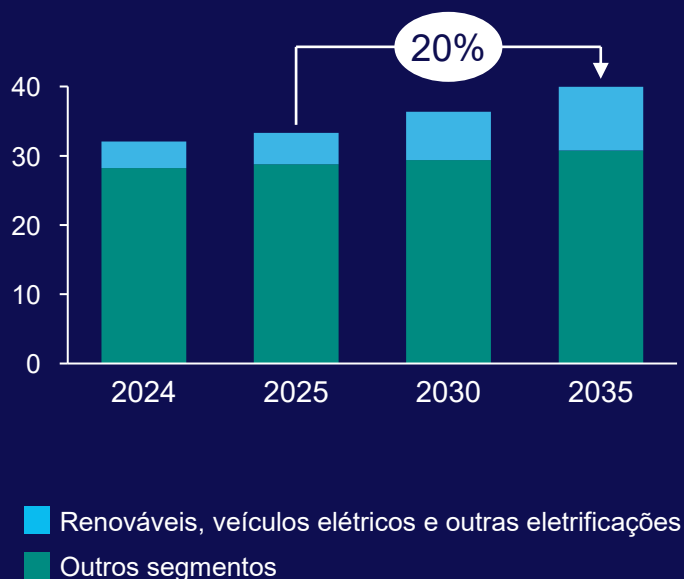
TINA GAUTHIER

Chief Commercial Officer

Avanço da eletrificação reforça uma perspectiva positiva para o cobre

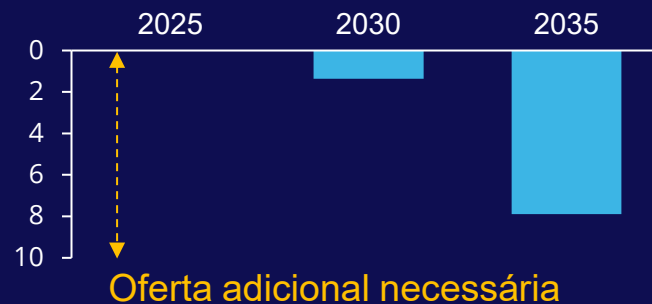
Demanda total de cobre (Mt)

Dinâmicas fortes do cobre apoiam o crescimento da demanda na próxima década



Balanco de mercado – cobre refinado (Mt)

Diante da oferta limitada, o mercado caminha para um déficit estrutural, demandando novos volumes em operação



Dinâmica de mercado

DEMANDA



Energia renovável e eletrificação aumentando a demanda



Data centers demandam grandes volumes de cobre em função de suas propriedades superiores e dos requisitos de energia



Expansão das indústrias e das redes de transporte com o crescimento econômico contínuo

OFERTA



Disrupções de oferta no setor (~6% em 2025), que devem persistir nos próximos anos



Longos prazos de entrega e maior intensidade de capital para entregar novos projetos

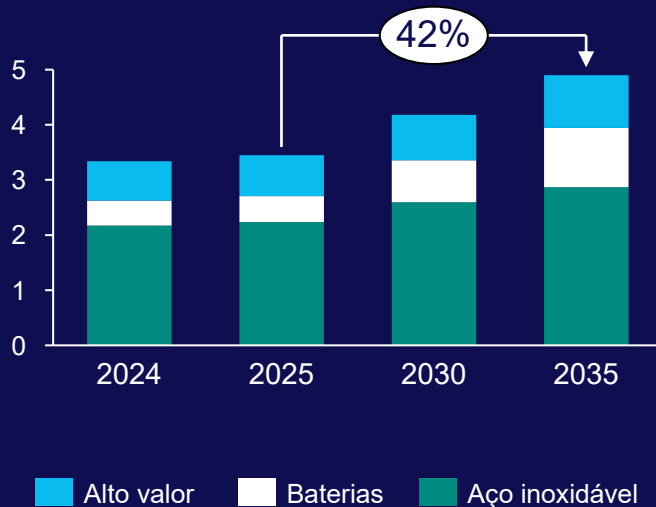


Novas descobertas são de grau inferior e menor em tamanho

Força da demanda de níquel e oferta mais disciplinada

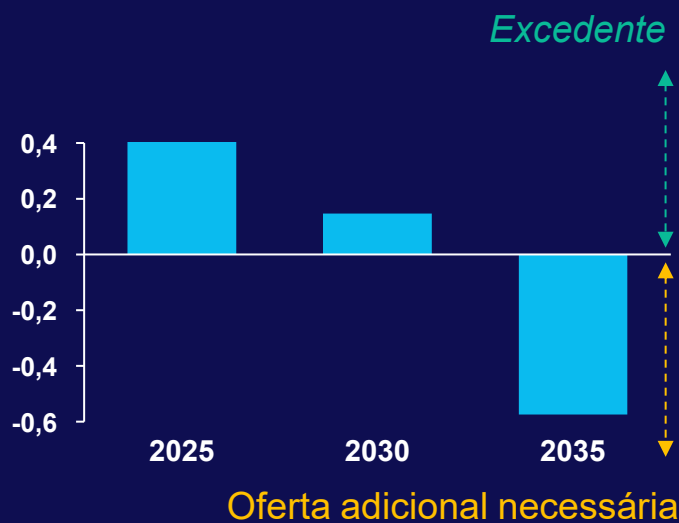
Demanda primária por segmento (Mt)

O crescimento em EV, defesa, aplicações críticas e aço inoxidável sustenta uma demanda significativa por níquel na próxima década



Balanço de mercado – níquel(Mt)

O aumento de capacidade nos últimos anos colocou o mercado em condição de excesso de oferta. O crescimento da demanda leva a um reequilíbrio do mercado



Dinâmica de mercado

DEMANDA



Maior demanda do setor de defesa, de aplicações críticas (relacionadas à segurança) e do crescimento eco. impulsionando o setor aeroespacial



Forte crescimento em economias em desenvolvimento e recuperação gradual e estável em outras regiões



Rápido crescimento de EVs

OFERTA



Crescimento de capacidade e capacidade de conversão levam o mercado de metais a um excedente

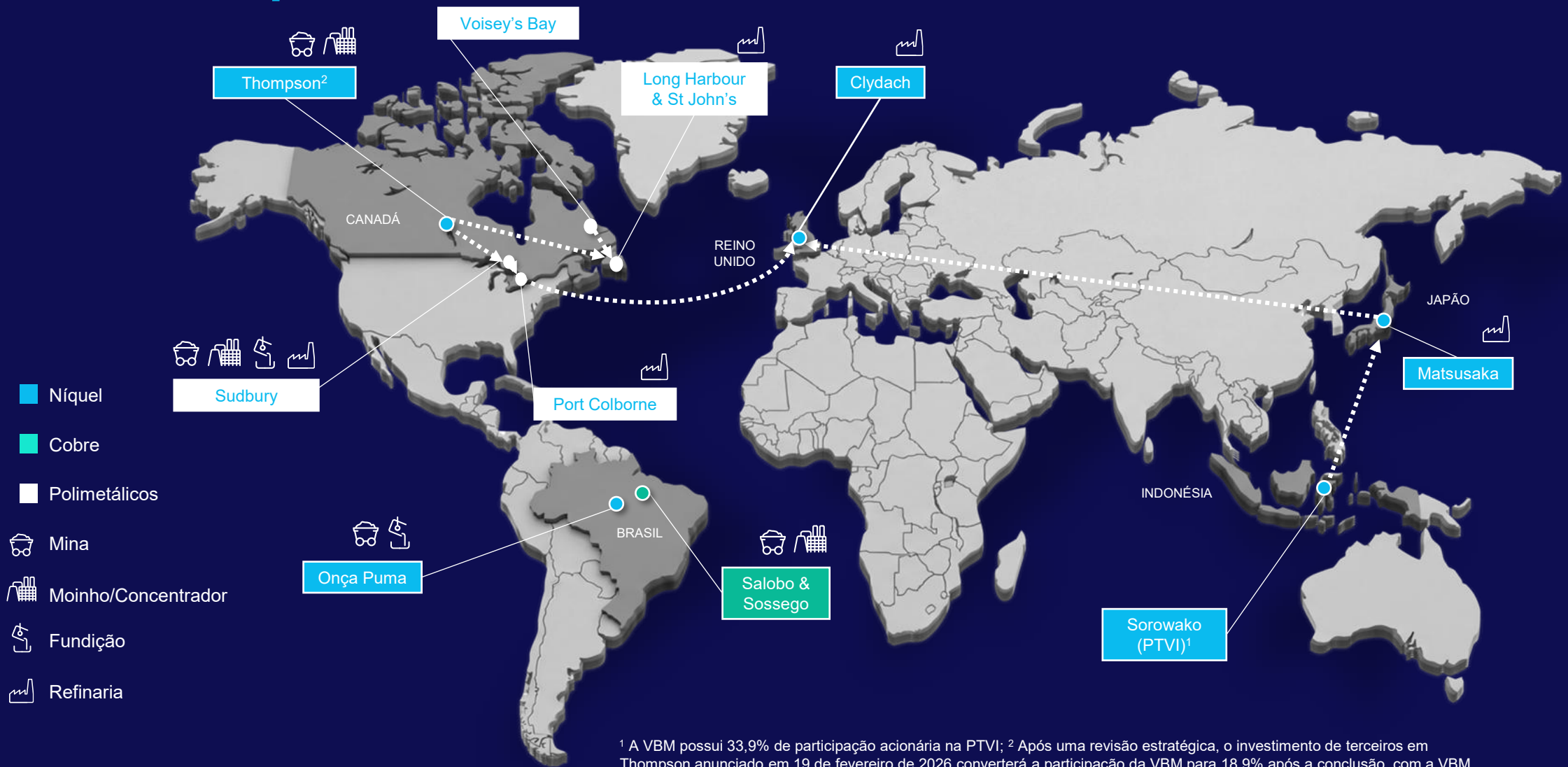


Concentração da oferta aumenta a exposição global do níquel à volatilidade de uma única região



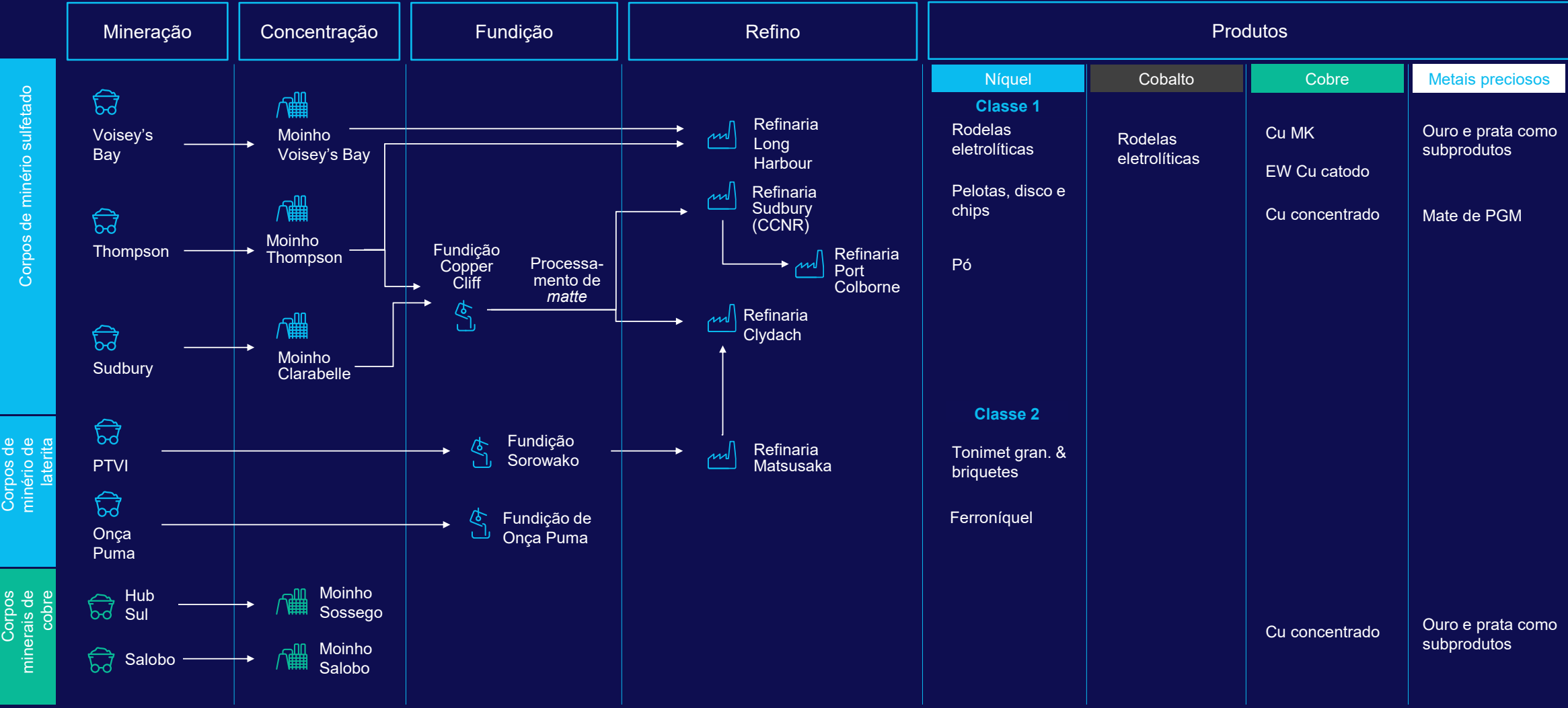
Mudanças na política da Indonésia indicam que os volumes de oferta podem estar sujeitos a condições de mercado mais restritivas

Portfólio integrado oferece menor risco e acesso a mercados *premium*



¹ A VBM possui 33,9% de participação acionária na PTVI; ² Após uma revisão estratégica, o investimento de terceiros em Thompson anunciado em 19 de fevereiro de 2026 converterá a participação da VBM para 18,9% após a conclusão, com a VBM garantindo *feed* por meio de um acordo de *offtake*.

A cadeia de valor integrada oferece opcionalidade e resiliência



Posição significativa no mercado de minerais críticos



Cobre



Níquel



Ouro



PGMs



Cobalto

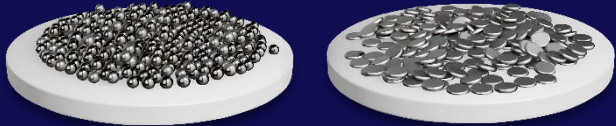
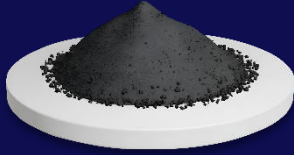
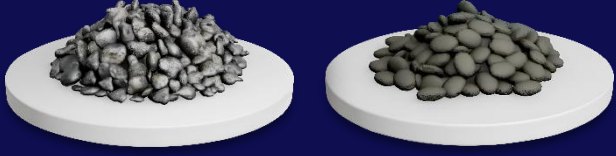


Prata

	Cobre	Níquel	Ouro	PGMs	Cobalto	Prata
Volumes vendidos em 2025	368 kt	173 kt	468 koz	209 koz	3 kt	2.373 koz
Receita 2025 (US\$ M)	3.550	2.687	922 ¹	315	99 ¹	98

¹Receitas estão apresentadas após os efeitos dos contratos de streaming. (US\$ 765 milhões para ouro e US\$ 18 milhões para cobalto).

Conjunto único de produtos de níquel para aplicações estratégicas

	Produtos	Vol. (kt) ¹	Aplicações
CLASSE 1	 PELOTAS, DISCOS & CHIPS	67	• Ligas de níquel alto teor - aplicações que exigem calor extremo e resistência à corrosão e resistência mecânica sob estresse e fadiga • Indústria, defesa, energia, naval e aeroespacial
	 RODELAS	40	• Motores a jato, turbinas a gás e tubulações de óleo e gás • Galvanoplastia (eletrônica, automotiva e decorativa)
	 PÓ DE NÍQUEL	19	• Eletrônicos e materiais para baterias • Metalurgia do pó e peças de prensa e sinterização (automotivo, máquinas) • Metais duros, ferramentas de diamante, produtos químicos
CLASSE 2	 FERRONÍQUEL TONIMET	46	• Aço inoxidável – maior teor de níquel proporciona maior flexibilidade na composição da carga e no controle da química do aço inoxidável

¹ Volumes de produção baseados nos resultados de 2025. Não inclui volumes de produção para intermediários

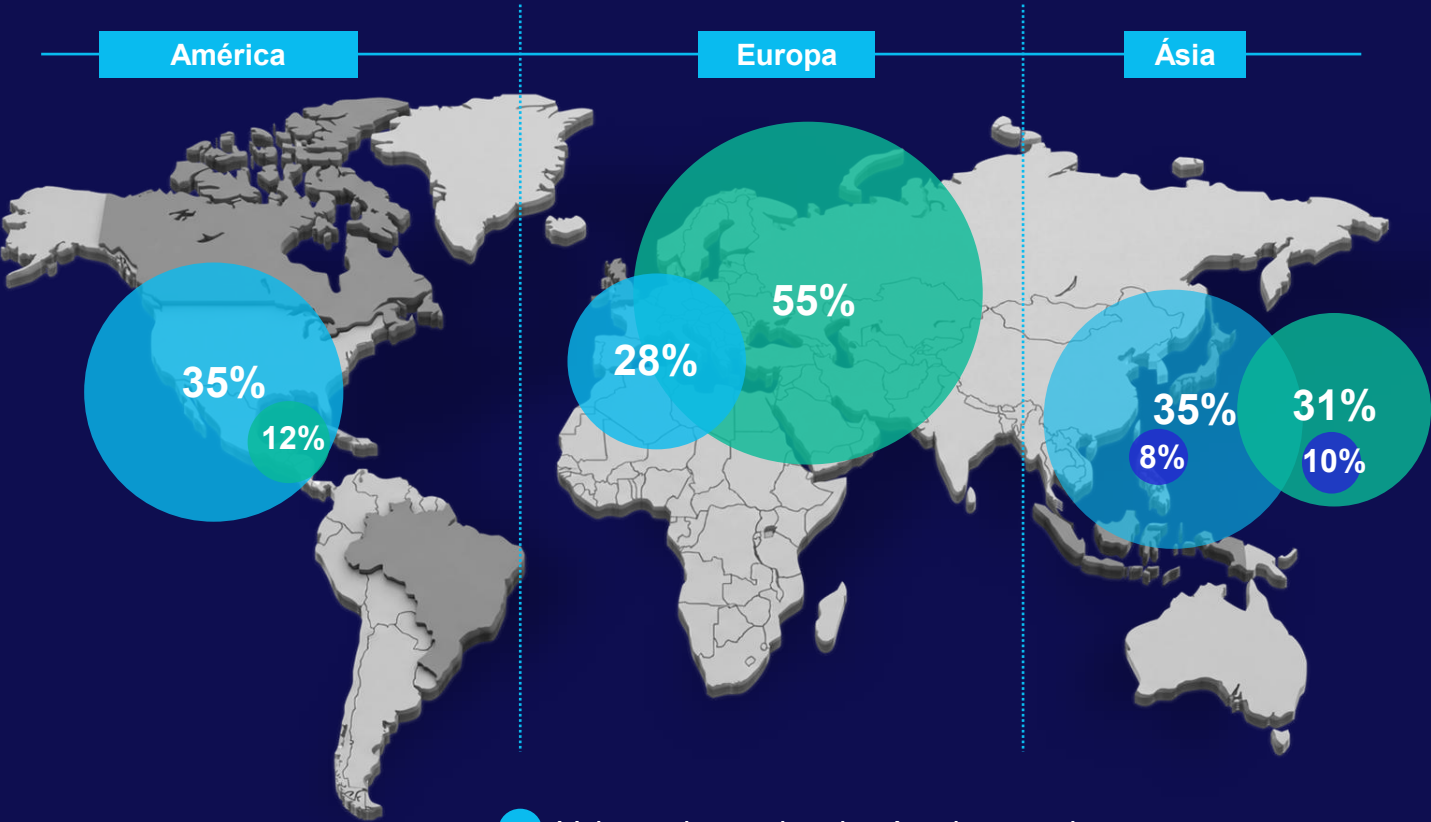
Posição em mercados *premium* com clientes de alto padrão; Líder em produtos de baixa intensidade de carbono

Produtos de níquel à base de sulfeto

Produto	Tipo	Intensidade de GEE ¹ (tCO ₂ e/tNi)	Posição na curva de intensidade de GEE ₂
Sudbury Ni Classe I	Pelotas, chips discos, pó	3,6	1º quartil
Long Harbour Ni Classe I	Rodelas	4,3	1º quartil

Produtos de cobre à base de concentrado

Produto	Intensidade ¹ de GEE (tCO ₂ e/tCu)	Posição na curva de intensidade de GEE ₂
Concentrado Cu Sudbury	0,5	1º quartil
Concentrado Cu Sossego	1,1	1º quartil
Concentrado Cu Salobo	1,1	1º quartil
Concentrado Cu Voisey's Bay	2,0	2º quartil

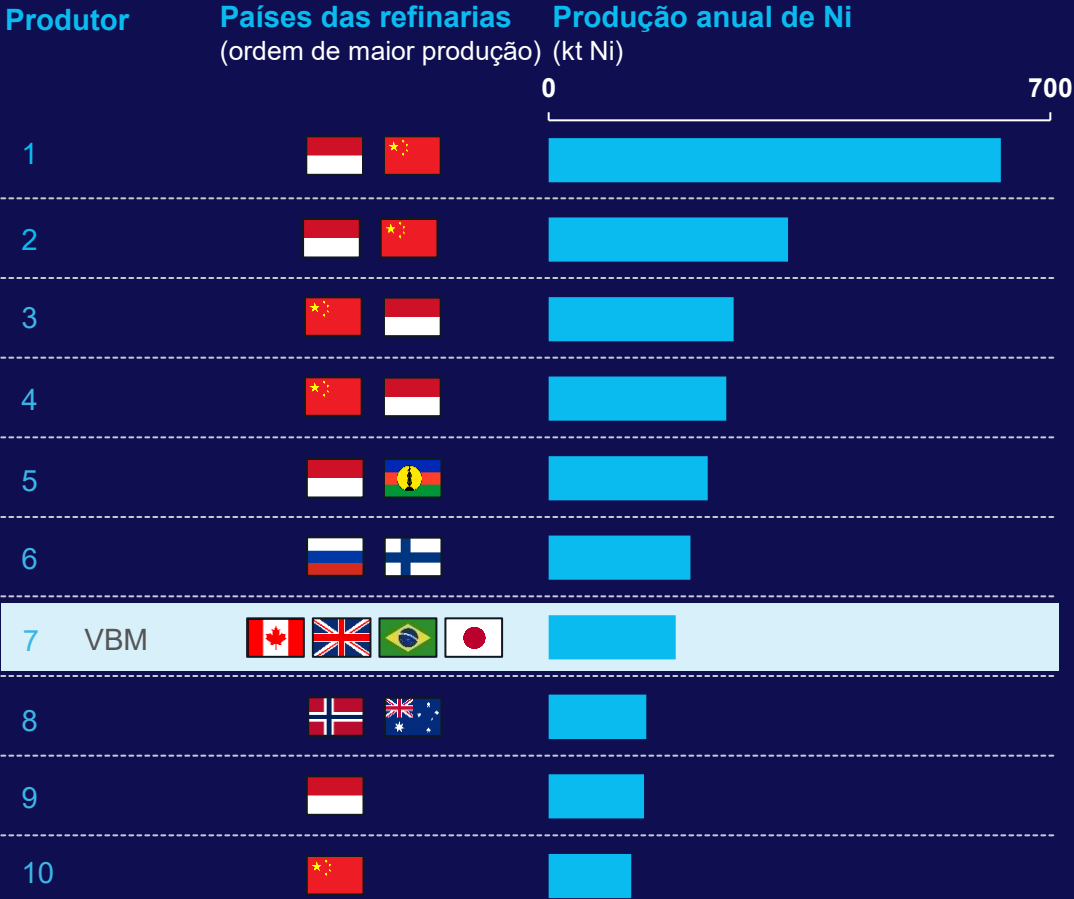


- Volume de vendas de níquel por região
- Volume de vendas de cobre por região
- Volume de vendas para a China

¹ Os dados operacionais da Vale baseiam-se em valores reais assegurados por terceiros, conforme calculado pela Vale para produtos finais. Os valores representam as emissões calculadas do Escopo 1 + Escopo 2 para operações integradas, desde a mina até o produto refinado. O Escopo 3 (*upstream*) não é considerado para uma comparação mais direta; ² Os dados do setor referem-se a 2024, provenientes da Skarn Associates, outubro de 2025. Os dados da Skarn buscam normalizar as informações para o produto final (por exemplo, níquel refinado e concentrado de cobre).

Fornecedor líder de níquel no ocidente

Top 10 fornecedores globais de níquel por volume | 2025



VBM é a maior e mais consolidada produtora de níquel nas Américas

Maiores produtores concentrados na Indonésia

Fornecendo ao mundo minerais críticos em um momento crítico



O crescimento estrutural da demanda está acelerando nos metais de eletrificação – tanto o níquel quanto o cobre são impulsionados por uma demanda de longo prazo respaldada por políticas – sustentando uma perspectiva de crescimento duradouro



Estamos estrategicamente posicionados em ambos os segmentos de metais, com nossa plataforma integrada de baixo carbono e escala de multi commodities, o que nos permite capturar valor de forma eficiente



Nosso portfólio está alinhado com as prioridades de segurança da oferta. Somos uma fonte confiável e rastreável de minerais críticos.



Exposição diversificada em produtos e clientes *premium* fortalece a resiliência das margens e a criação de valor sustentável a longo prazo.

Conduzindo a excelência

ALFREDO SANTANA

Chief Operating Officer

Um sistema criado para promover a consistência

Segurança em primeiro lugar



Cultura de “inquietação crônica”

Estável & Capaz



A melhoria de desempenho é agora estrutural, não esporádica

Confiável no Custo Adequado



Eficiência de custos para criação de valor a longo prazo

Fortalecimento dos fundamentos para tornar o alto desempenho repetível

Modelo descentralizado que promove responsabilidade e agilidade

Investimento estratégico nas necessidades técnicas dos ativos

Uma base sólida de segurança conduz a uma cultura de alto desempenho



Nossa Jornada em Liderança e Cultura de Segurança

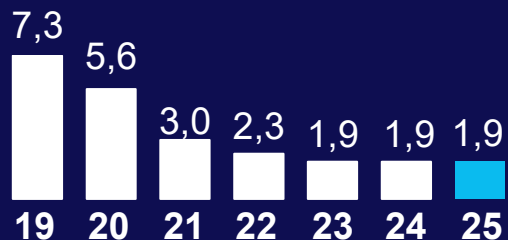
Segurança

Zero fatalidades
e sem vidas mudadas em 2025

3 incidentes de alto potencial¹
desempenho mantido a/a

69% de redução a/a
em eventos de segurança de processo²

TRIFR³



Cultura	Desenv. da Liderança	Sistemas
- Avaliações da cultura de segurança - Tomada de decisões organizacionais para segurança - Rotinas mensais do Comitê de Prevenção de Lesões Graves e Fatalidades	+300 líderes envolvidos no processo de desenvolvimento de segurança comportamental - Reuniões globais mensais do HomeSafe para todas as operações	- Foco em Incidentes Potencialmente Graves e Fatalidades (pSIF) - Garantia de gestão de riscos - Processo de certificação ISO do sistema de gestão de segurança

¹ Ausências, restrições e tratamentos médicos decorrentes de eventos com alto potencial de dano (eventos N2). ² Eventos de segurança de processo são incidentes que resultam em liberação não planejada ou descontrolada de material ou energia perigosa, envolvendo equipamentos ou materiais relacionados aos ativos operacionais (P1 e P2), com algum grau de severidade. ³ Total de lesões, tratamentos médicos e doenças ocupacionais, multiplicados por um milhão de horas e divididos pelas horas de exposição.

Desempenho sólido dos ativos em todo o portfólio

Cobre

Salobo

- ↑ ~40% de processamento no moinho
- ↑ ~15% de taxa de utilização de escavadeiras elétricas (a mais alta no Brasil)

Sossego

- ↑ ~10% de processamento no moinho
- ↑ ~20% de utilização de caminhões

Ferroníquel

Onça Puma

- ↑ ~30% disponibilidade da planta
- ↑ ~20% de produção de FeNi

Polimetálicos

Sudbury

- ↑ ~45% de minério lavrado
- ↑ ~25% de minério processado

Voisey's Bay e Long Harbour

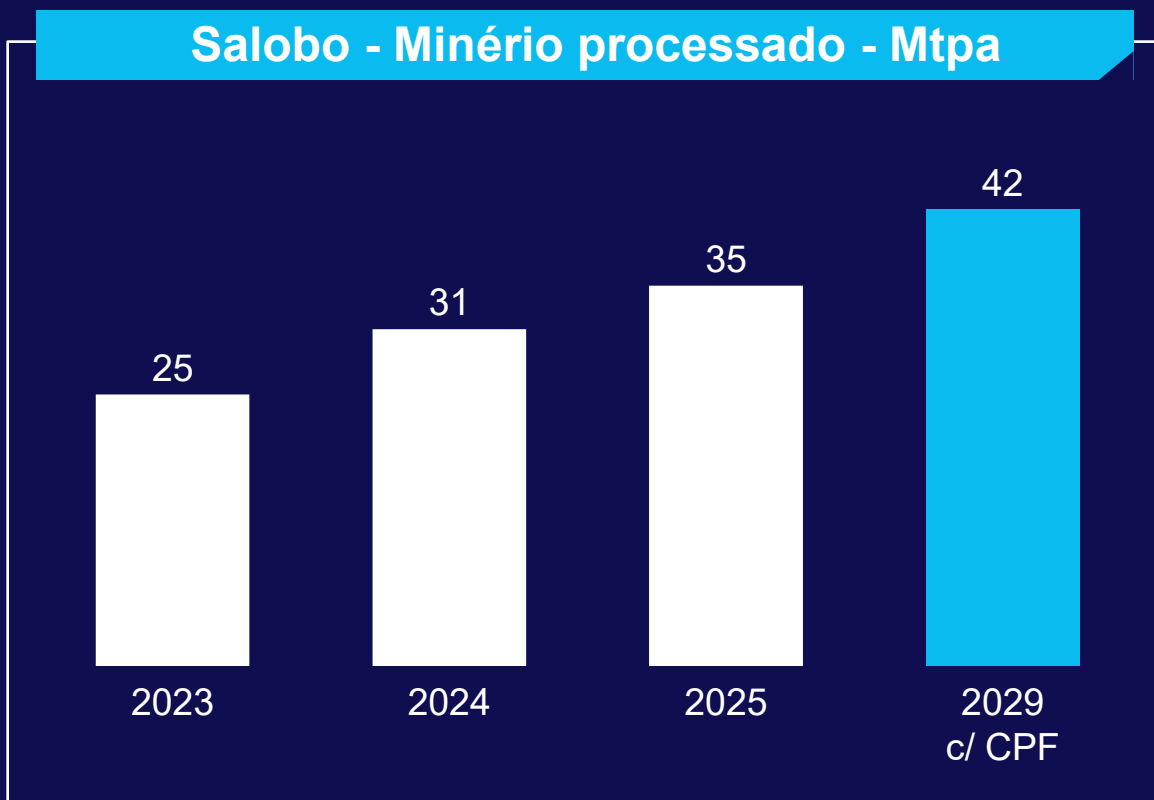
- ↑ ~20% taxa de desenvolvimento em Voisey's Bay
- ↑ ~30% de utilização da planta em Long Harbour

Um modelo operacional robusto impulsionando:

- *Estrutura ágil, enxuta e descentralizada*
- *Responsabilidade no nível adequado*
- *Ativo capacitado para tomada de decisões mais ágil*
- *Melhoria contínua*

Salobo

Oferecendo desempenho de excelência



CAMINHO CRÍTICO

Produtividade consistente

- Cumprimento dos planos de manutenção preventiva na planta
- Frota autônoma para aumentar a produtividade e segurança da mina

Habilitando a implementação do CPF

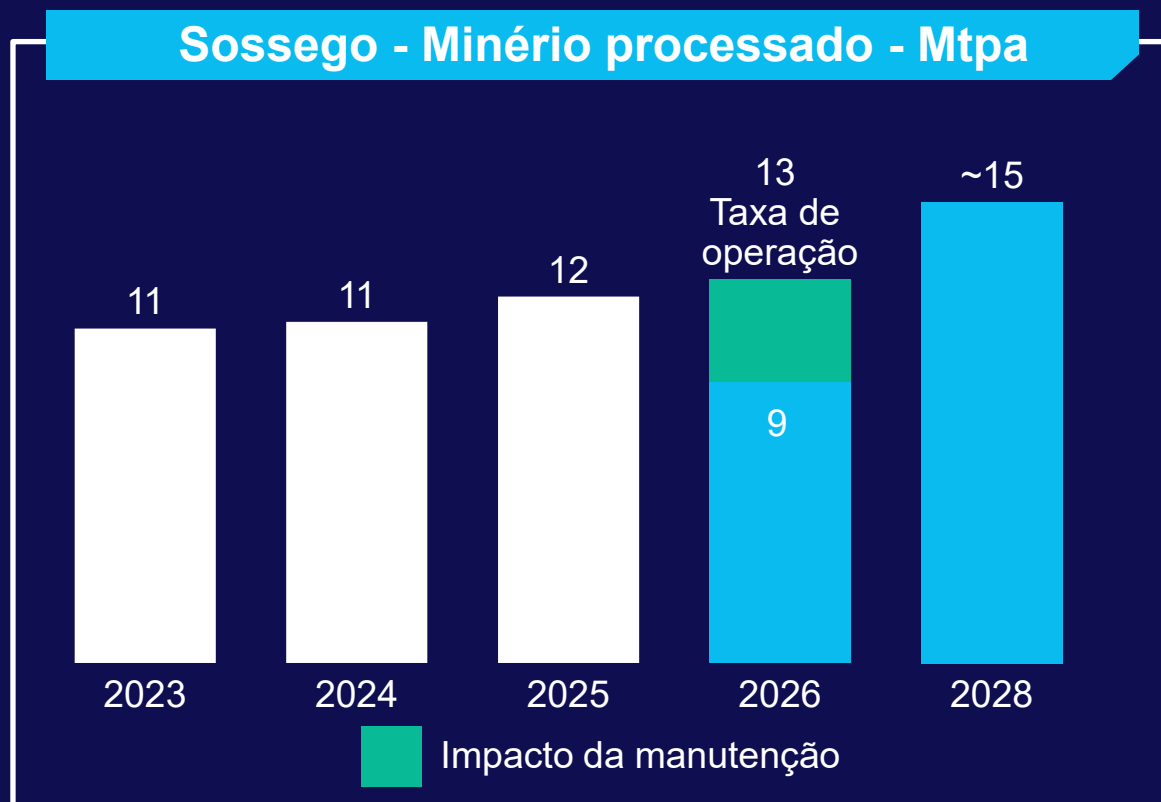
- Aumento da capacidade nos sistemas de *feed* e carga circulante
 - Reequipamento da correia transportadora para 5300t/h
 - Reequipamento de alimentadores, correias transportadoras e peneiras

Eficiência de custos

- Otimização dos estoques de peças de equipamentos e insumos

Sossego

Construindo crescimento sobre uma base confiável



CAMINHO CRÍTICO

Trabalhos iniciais para viabilizar 15 Mtpa

- Parada planejada do SAG de 110 dias em 2026
- Utilização de britagem móvel, garantindo produção estável ano a ano

Garantia da disponibilidade de minério

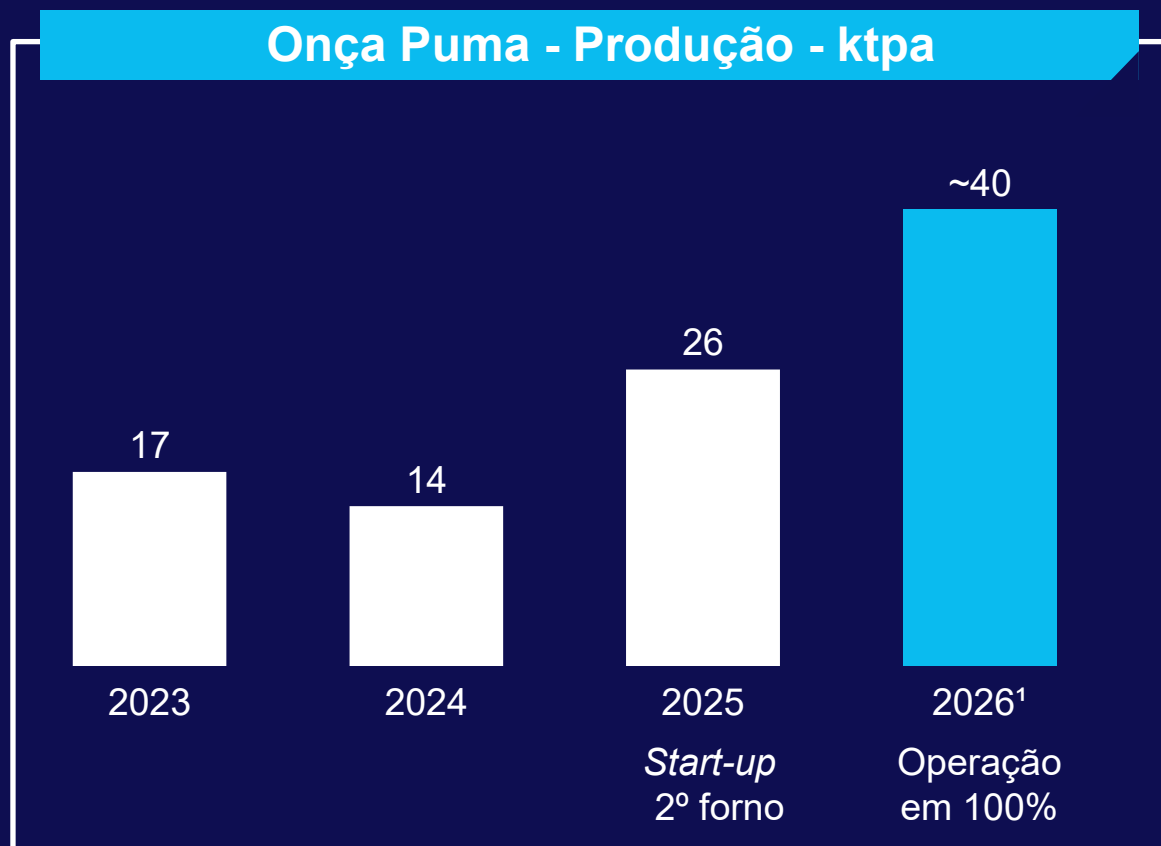
- Maior utilização de caminhões; aproximadamente 20% nos últimos 3 anos
- Projeto Bacaba em linha com o cronograma

Eficiência de custos

- Otimização dos estoques de peças de equipamentos e insumos

Onça Puma

Recuperando para se tornar altamente competitiva



Apoio à estratégia de mineração

- Aumento dos deslocamentos na mina para garantir o *feed* – aumento da utilização e produtividade da frota móvel

Eficiência de custos

- Otimização de insumos
- Produto de alto teor (30% a 35% de Ni)

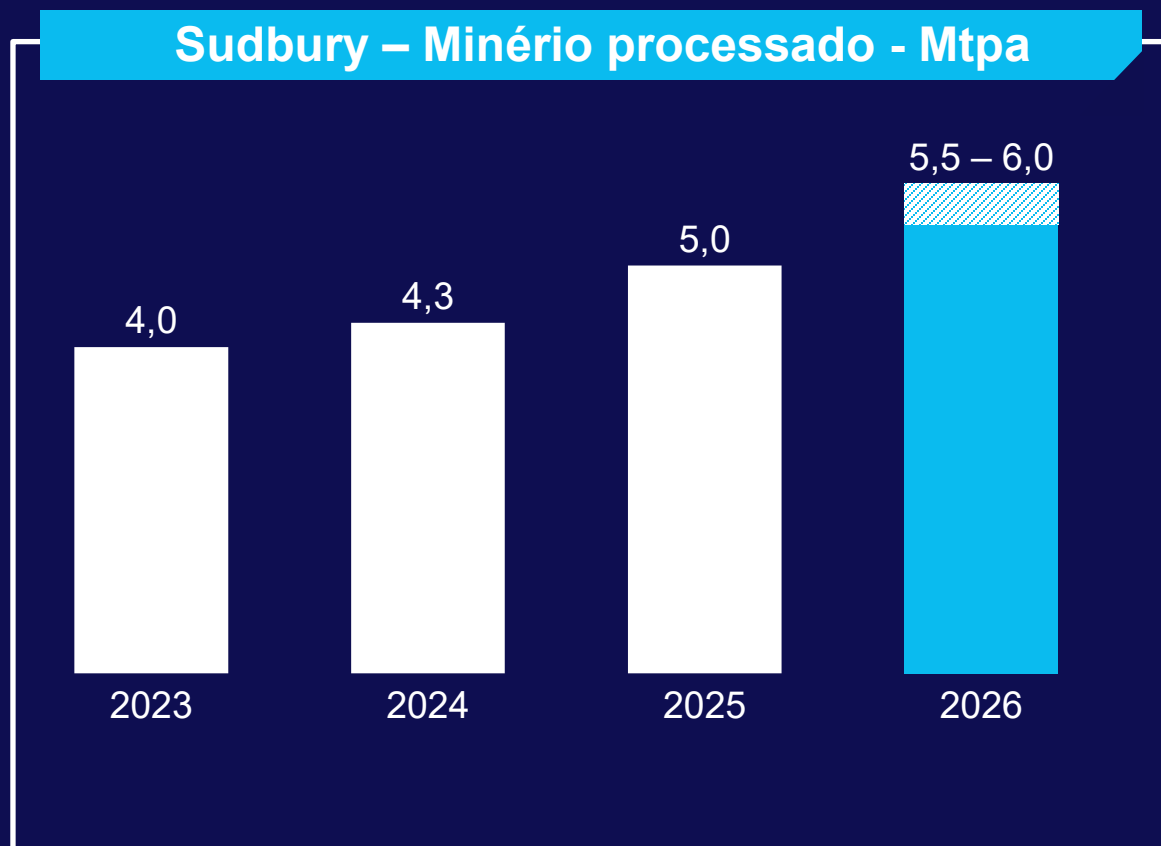
Negócio sustentável

- Mineração circular com resíduos da planta
- Descarbonização: Implementação de tecnologia de gases residuais

¹ Incluído no *guidance* de produção da Vale S.A. para o ano.

Sudbury

Impulsionando a produtividade ao longo do ciclo



CAMINHO CRÍTICO

Desenho de mina e produtividade

- Adoção de desenhos de mina mais eficientes
- Otimização da utilização dos turnos

Preenchimento do moinho e produtividade

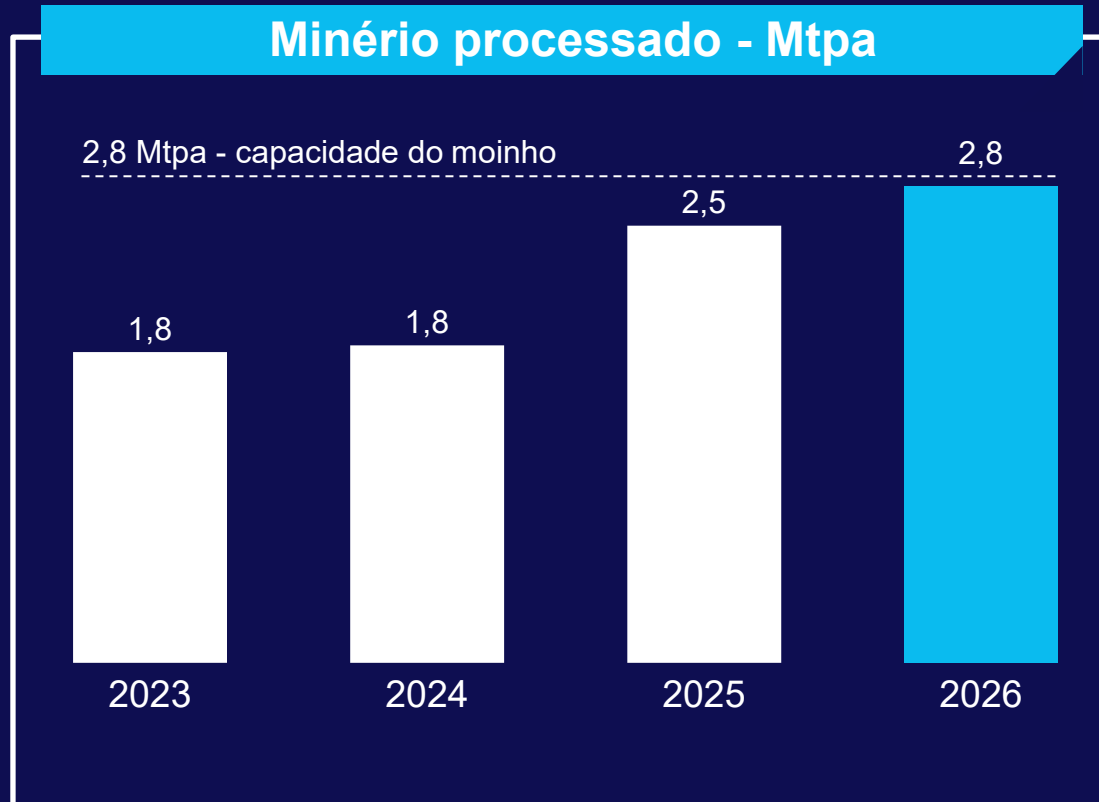
- Redução do tempo planejado de parada da planta de 40 para 26 dias

Eficiência de custos e capital

- Redução de 7 a 10% nos custos operacionais
- Otimização dos custos de manutenção
- Meta de redução de 30% nos custos de desenvolvimento subterrâneos até 2028

Voisey's Bay e Long Harbour

Entregando alto desempenho por meio de um sistema integrado



CAMINHO CRÍTICO

Ramp-up para capacidade total

- Estabilidade do moinho impulsionando a confiabilidade e a produtividade em todo o sistema
- Aumento da disponibilidade do moinho

Eficiência de custos

- Otimização dos estoques de peças e insumos
- Redução dos custos de manutenção

Desbloqueando o crescimento por meio de um desempenho sólido e repetível

2022-2025

TRANSFORMAR

Gestão dedicada com responsabilidades claras

O foco potencializa agilidade, disciplina e consistência

2026

REPETIR

Operações seguras, estáveis e capazes promovem a repetibilidade

Melhoria de desempenho é agora estrutural, não esporádica

2027+

CRESCER

Desempenho consistente como base para o crescimento

Crescimento orgânico e valor a longo prazo são reais

Entregando crescimento

CHRIS MCCLEAVE

Chief Technical Officer

Abordagem reformulada para o planejamento e entrega de projetos

Rigor técnico aprimorado e expertise

Construção de um **time técnico de excelência** em Metais Básicos

Visão técnica integrada das operações e dos projetos

Benchmarks e premissas disciplinadas

Planos técnicos otimizados = Portfólio com TIR robusta

Processo de planejamento do negócio

Plano de Desenvolvimento de Recursos (**potencial máximo**)

Análises de **multicenários** rápidas e otimizadas

Conexão disciplinada da estratégia ao orçamento

Plano robusto de 700 mil toneladas de cobre com ampla opcionalidade

Modelo aprimorado de entrega de projetos

Projeto ***fit-for-purpose***, orientado por riscos

Envolvimento inicial de terceiros

Execução em **parceria** com **incentivos alinhados**

~30% de otimização no portfólio de CAPEX

Exploração disciplinada

Prioridade para *brownfield*, crescimento orgânico

Aceleração da **definição abaixo das cavas**

Premissas geológicas disciplinadas por meio do MIRA

34% de redução no custo de sondagem exploratória¹

¹ Nos últimos 2 anos.

Destravando uma abordagem sistemática para entregar crescimento

Entregando uma carteira de alta produção, baixa intensidade de capital e alto retorno

Crescimento com baixa intensidade de CAPEX

Vale
day 2025
LONDON

✓ Próximo às operações existentes

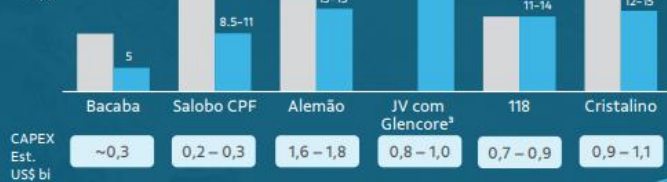
⚙️ Infraestrutura regional disponível

Intensidade de capital competitivo

US\$ '000 /t CuEq¹, projetos em estudos de viabilidade e execução

■ Plano Anterior
■ Plano Atual

Média da indústria: 19,9²



Melhorando significativamente os retornos dos projetos

Vale
day 2025
LONDON

Execução

Bacaba 50 ktpa

Viabilidade

Salobo CPF 30 ktpa

JV com Glencore¹ 25 ktpa²

Alemão 80 ktpa

118 60 ktpa

Cristalino 80 ktpa

Pré-viabilidade

Paulo Afonso 70-100ktpa

TIR dos projetos de cobre da VBM

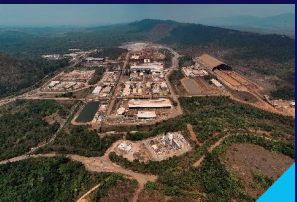
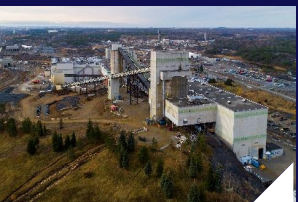
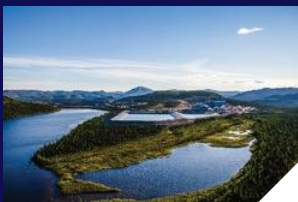
% , projetos em estudos de viabilidade e execução

■ Plano anterior
■ Plano Atual



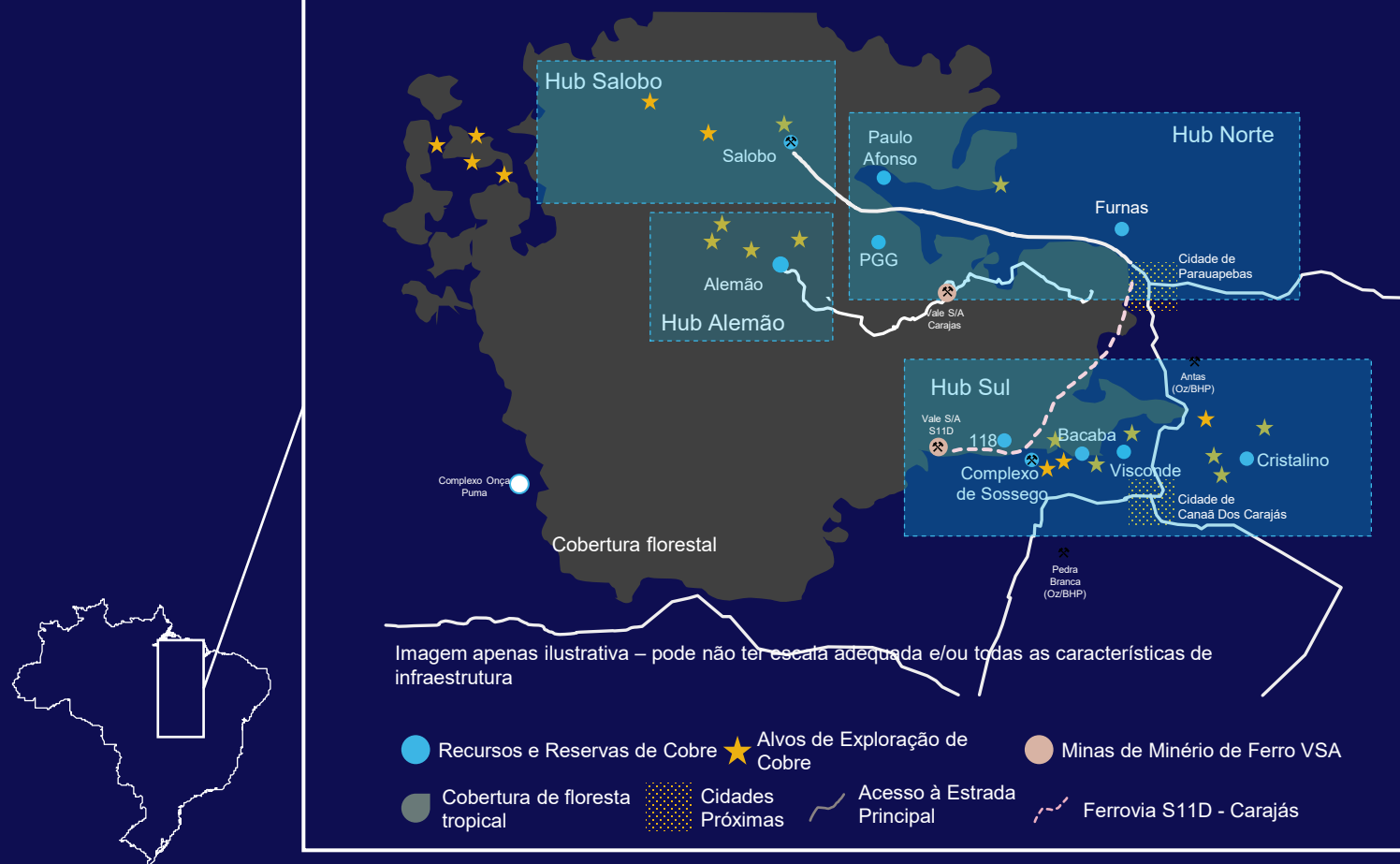
Nota: slides modificados do Vale Day original de 2025 para considerar a joint venture Glencore com base de 100% em ações, em vez de 50% de participação na VBM, como apresentado originalmente em dezembro de 2025

Proporcionamos crescimento a partir de jurisdições estáveis enquanto preservamos um potencial significativo de crescimento

	Ativos de Cobre				Ativos de Ni	Ativos Polimetálicos	
							
	Hub Sul 	Salobo 	Alemão 	Hub Norte 	Onça Puma 	Ontario 	VNL 
Plano Base	- Bacaba - Barão 118 - Cristalino	Flotação de Partículas Grossas (CPF)	Alemão	Paulo Afonso, a céu aberta	Ramp-up completo do Forno 2	JV com Glencore	Otimização do Voisey's Bay
Potencial Upside	- Expansão da capacidade do moinho - Sossego, subterrâneo - Visconde - Óxidos de Cobre	- Expansão da capacidade do moinho - Circularidade (Fe-Cu-Au)	Corpos minerais satélite	- Paulo Afonso, subterrâneo - PGG - Furnas	- Puma W - Guepardo - Mundial	- Expansão da capacidade do moinho - Ella-Capre	Expansão da capacidade do moinho

Carajás: Um dos maiores distritos de IOCG¹ - transformando escala em produção de curto prazo por meio da infraestrutura existente

Dotação de Cobre da VBM em Carajás



- ~32,5 Mt de cobre contido em reservas e recursos minerais²
- Dotação ainda pouco explorada em profundidade
- Infraestrutura de mineração e corredor logístico estabelecido com histórico existente de mineração em Vale e VBM
- Longa história e conhecimento para desenvolver e operar na região

Hub Sul: Bacaba & Barão garantindo sustentabilidade a curto prazo do Moinho de Sossego

Bacaba (em execução)

- Mina a céu aberto convencional com ROM transportado por caminhões para o moinho de Sossego
- Produção: ~50 kt/ano de Cobre; ~14 koz/ano de Ouro
- LOM¹: 8 anos
- CAPEX²: US\$ 290 milhões (US\$ 5,0 mil/t CuEq³)
- Custos unitários⁴: US\$ 4.600/t
- TIR: >50%
- Reservas Minerais⁵: 72,4 Mt @ 0,68% Cu, 0,08 g/t Au
- Licença de Instalação concedida em 2026; 23% de avanço físico: construção da ponte e pré-remoção (pre-stripping) avançando conforme planejado



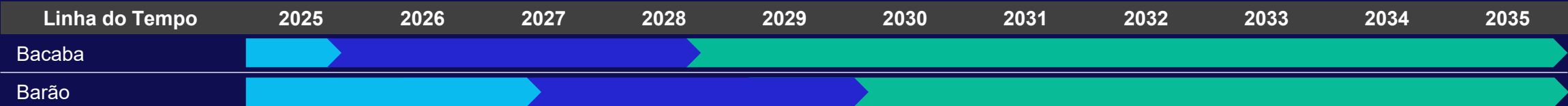
Bacaba:
Execução da Pré-remoção (Pre-stripping) e Acessos



Bacaba:
Execução de obras na ponte; ela conectará Bacaba ao Complexo do Moinho de Sossego

Barão

- Acelerar depósitos de alta qualidade sob a estratégia de pequenas minas
- Recursos de M&I⁶: 9,36Mt @ 1,68%Cu, 0,45g/tAu



1 LoM = Life-of-Mine (Vida da Mina); Estimativa da LoM baseada apenas no plano de mineração das reservas minerais. 2 BRL: USD FX de 5,45, incluído nas projeções consolidadas de CAPEX da Vale S.A. 3 CuEq = Equivalente em cobre; Preços de longo prazo: \$10.112/t, AU: \$3.037/t. 4 Líquido de subprodutos. 5 Reservas minerais incluem reservas provadas e prováveis, excluindo recursos minerais. 6 M&I = Apenas Recursos Minerais Medidos e Indicados.

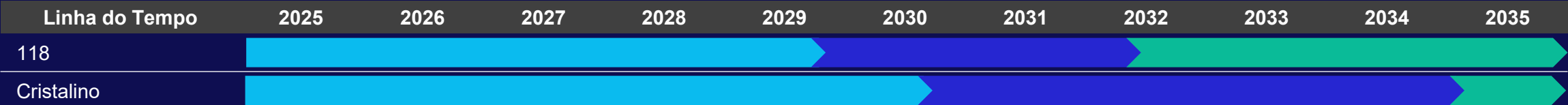
Hub Sul: 118 & Cristalino garantirão crescimento de longo prazo

118 : Escopo e Resultados do Estudo

- Mina a céu aberto convencional com ROM transportado por caminhões para o moinho de Sossego
- Produção: ~60 kt/ano de Cobre; ~15 koz/ano de Ouro
- Potencial LOM¹: 8 anos
- CAPEX²: US\$ 700 – 900 milhões (US\$ 11–14 mil/t CuEq³)
- TIR: >25%
- M&I⁴: 59,4 Mt @ 1,23% Cu, 0,12 g/t Au

Cristalino: Escopo e Resultados do Estudo

- Mina a céu aberto convencional com ROM transportado por ferrovia para a usina de Sossego
- Produção: ~80 ktpa Cu; ~25 kozpa Au
- Potential LoM¹: 20 years
- CAPEX²: US\$ 0,9 – 1,1 B (US\$ 12 - 15 k/t CuEq³)
- TIR: >25%
- Recursos M&I^{4,5}: 571,5Mt @ 0,61%Cu, 0,09 g/t Au



1 LoM = Life-of-Mine (Vida da Mina); Potencial LoM baseado no plano conceitual da mina e no modelo econômico inclui inúmeras suposições e estimativas de Recursos Minerais, incluindo estimativas de Recursos Minerais Inferidos. Estimativas de Recursos Minerais Inferidos são geologicamente especulativas demais para que considerações econômicas sejam aplicadas a tais estimativas. Não há garantia de que as estimativas de Recursos Minerais Inferidos serão convertidas em Recursos Minerais Indicados ou Medidos, ou que Recursos Minerais Indicados ou Medidos possam ser convertidos em Reservas Minerais. 2 BRL: USD câmbio de 5,45, incluído nas projeções consolidadas de CAPEX da Vale S.A. 3 CuEq = Equivalente em cobre; Preços de longo prazo: \$10.112/t, AU: \$3.037/t. 4 M&I = apenas Recursos Minerais Medidos e Indicados. 5 Inclui o Corpo de Minério Cristalino, bem como os Corpos Satélite adjacentes Cristalino 88 e Borrachudo.

Salobo: oportunidade de curto prazo e baixa intensidade de capital, expansão *brownfield* por meio da Flotação de Partículas Grossas

Escopo do projeto

- Expandir a capacidade da usina de Salobo III de 12 para 18 Mtpa, enquanto reduz o consumo de energia em ~10%
- Estratégia de mineração: Aumentar o movimento total de minas por ~7% por meio da expansão e autonomia da frota

Resultados do estudo

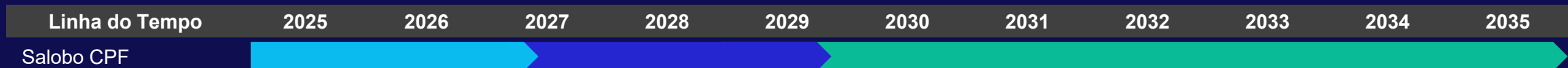
- Produção: ~30 ktpa, ~15 kozpa
- CAPEX¹: ~US\$ 225-275 M (US\$ 8,5 – 11 mil/t CuEq²)
- Nenhum impacto no custo unitário de Salobo
- TIR >50%



Planta
Salobo III



Projeto de
Flotação de
Partículas
Grossas (CPF)



¹ BRL: USD câmbio de 5,45, incluído nas projeções consolidadas de CAPEX da Vale S.A. ² CuEq = Equivalente em cobre; Preços de longo prazo: \$10.112/t, AU: \$3.037/t.

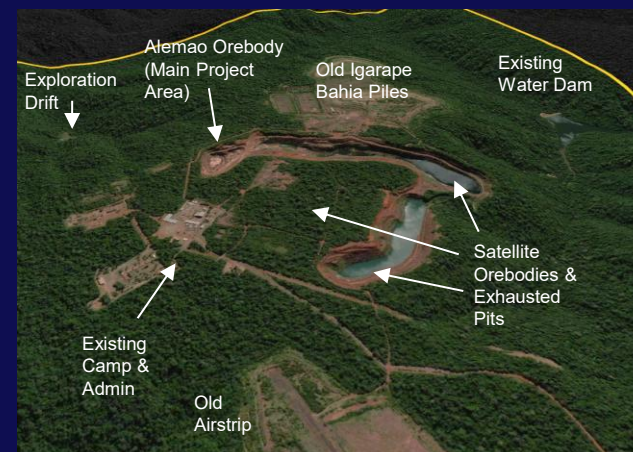
Alemão: opção *greenfield* de baixo custo fundamental, otimizada e com riscos mitigados

Escopo do projeto

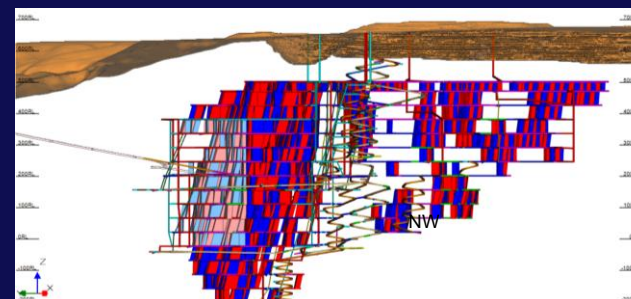
- Mina subterrânea por lavra em subníveis (*sublevel stoping*) e planta de processamento de 5,5 Mt/ano
- Otimizações de CAPEX de ~ US\$500 M
- Licença Preliminar do Projeto aplicada em outubro de 2025

Resultados do estudo¹

- Produção: ~80 ktpa Cu; ~140 kozpa Au
- Potencial LOM¹: 20 anos
- CAPEX²: US\$ 1,6 – 1,8 B (US\$ 13 - 15k/t CuEq³)
- Custos unitários⁴: -US\$1.450/t
- TIR >25%
- Recursos M&I⁵: 143,5Mt @ 1,53%Cu, 1,14 g/t Au



Área do Projeto Alemão e corpos minerais em relação à antiga infraestrutura da mina de Igarapé Bahia existente



Visão Longitudinal Plano Conceitual de lavra subterrânea por subníveis (*sublevel stoping*), mostrando as câmaras (*stopes*) planejadas e os desenvolvimentos



¹ LoM = Life-of-Mine (Vida da Mina); Potencial LoM baseada no plano conceitual da mina e no modelo econômico inclui inúmeras suposições e estimativas de Recursos Minerais, incluindo estimativas de Recursos Minerais Inferidos. Estimativas de Recursos Minerais Inferidos são geologicamente especulativas demais para que considerações econômicas sejam aplicadas a tais estimativas. Não há garantia de que as estimativas de Recursos Minerais Inferidos serão convertidas em Recursos Minerais Indicados ou Medidos, ou que Recursos Minerais Indicados ou Medidos possam ser convertidos em Reservas Minerais. ² BRL: USD câmbio de 5,45, incluído nas projeções consolidadas de CAPEX da Vale S.A. ³ CuEq = Equivalente em cobre; Preços de longo prazo: \$10.112/t, AU: \$3.037/t. ⁴ Líquido de subprodutos. ⁵ M&I = Apenas Recursos Minerais Medidos e Indicados.

Hub Norte: oportunidade *greenfield* para introduzir nova infraestrutura e desenvolver um importante potencial mineral

Mina a céu aberto Paulo Afonso

- Mina convencional a céu aberto e planta de processamento (12 Mtpa)
- Produção: ~ 70 - 100 ktpa
- Potencial LOM¹: 16 anos
- CAPEX²: ~US\$ 1,5 - 2,0 bilhões (US\$ 20 - 25 k/t CuEq³)
- Custo unitário⁴: US\$6.100/t
- TIR: > 15%
- Recursos M&I de Paulo Afonso⁵: 508Mt @ 0,65%Cu, 0,03 g/t Au

Recursos Minerais Adicionais do Hub Norte:

- Recursos M&I de PGG⁵: 611Mt @ 0,47%, 0,13 g/t Au
- Recursos M&I de Furnas^{5,6}: 276Mt @ 0,59%, 0,31 g/t Au

Visão geral do Hub Norte (Paulo Afonso, PGG & Furnas)



¹ LoM = Life-of-Mine (Vida da Mina); Potencial LoM baseada no plano conceitual da mina e no modelo econômico inclui inúmeras suposições e estimativas de Recursos Minerais, incluindo estimativas de Recursos Minerais Inferidos. Estimativas de Recursos Minerais Inferidos são geologicamente especulativas demais para que considerações econômicas sejam aplicadas a tais estimativas. Não há garantia de que as estimativas de Recursos Minerais Inferidos serão convertidas em Recursos Minerais Indicados ou Medidos, ou que Recursos Minerais Indicados ou Medidos possam ser convertidos em Reservas Minerais. ² BRL: USD câmbio de 5,45, incluído nas projeções consolidadas de CAPEX da Vale S.A. ³ CuEq = Equivalente em cobre; Preços de longo prazo: \$10.112/t, AU: \$3.037/t. ⁴ Não considera ouro como subproduto. ⁵ M&I = Apenas Recursos Minerais Medidos e Indicados. Os recursos de Paulo Afonso e PGG M&I incluem recursos minerais a céu aberto. Os recursos de M&I da Furnas incluem tanto recursos minerais a céu aberto quanto subterrâneos. ⁶ O Projeto Furnas está sendo avançado em parceria com a Ero Copper após um acordo definitivo assinado e anunciado em 2024.

JV com Glencore: Crescimento do cobre a partir de ativos polimetálicos, desbloqueando valor em depósitos *brownfield* de alta qualidade

Escopo do projeto

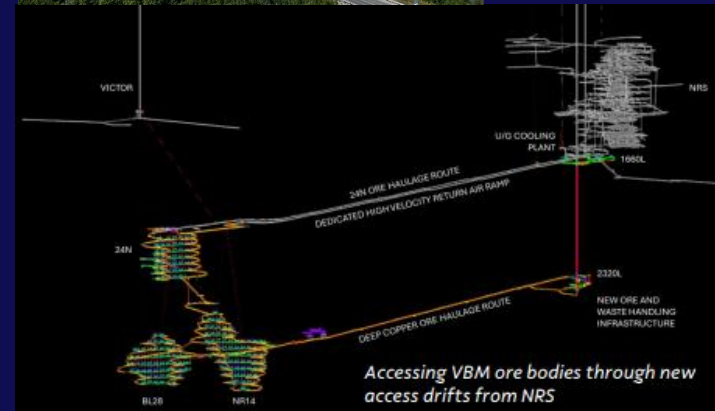
- Sinergias na lavra dos corpos minerais Victor (VBM) e Nickel Rim South (Glencore)
- Transição para um *joint venture* com participação igualitária (50:50)

Resultados do estudo¹ (em base de 100%²)

- Produção: ~50ktpa ou ~84ktpa CuEq³
- Potencial LOM¹: 20+ anos
- CAPEX⁴: ~US\$ 1,6-2,0 bilhões (US\$ 18 - 22k/t CuEq³)
- Custo Unitário⁵: -US\$1.000/t Cu
- TIR: >15%
- Recursos de M&I⁶: 14,9Mt @ 4,09%Cu, 1,7%Ni, 0,55 g/t Au, 1,4 g/t Pt, 1,7 g/t Pd



Mina Nickel Rim Sul (Glencore)



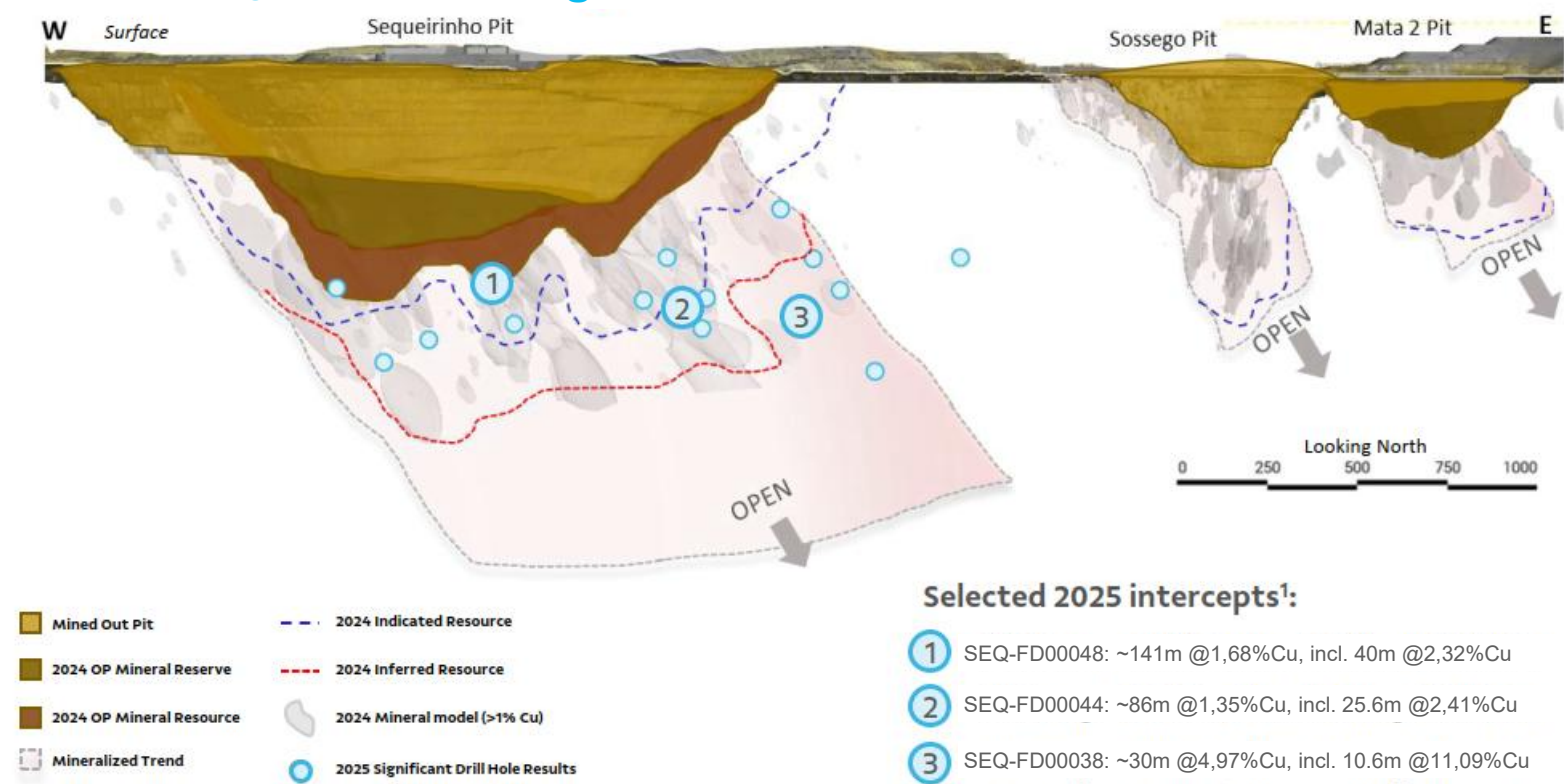
| Corpos subterrâneos de minério a serem desenvolvidos pela *joint venture*



¹ LoM = Life-of-Mine (Vida da Mina); Potencial LoM baseada no plano conceitual da mina e no modelo econômico inclui inúmeras suposições e estimativas de Recursos Minerais, incluindo estimativas de Recursos Minerais Inferidos. As estimativas de Recursos Minerais Inferidos são geologicamente especulativas demais para que quaisquer considerações econômicas sejam aplicadas a tais estimativas. Não há garantia de que as estimativas de Recursos Minerais Inferidos serão convertidas em Recursos Minerais Indicados ou Medidos, ou que Recursos Minerais Indicados ou Medidos possam ser convertidos em Reservas Minerais. ² Números refletem base de 100%, portanto, não refletindo 50% de capital próprio da VBM na futura joint venture do projeto. ³ CuEq = Equivalente em cobre; Preços de longo prazo: Ni: \$18.000/t; \$9.500/t; AU: \$2.400/t. ⁴ CAPEX de C\$2,0 bilhões – 2,5 bilhões convertidos com um CAD:USD câmbio de 0,75; CAPEX para o projeto total (base 100%), parcela de 50% da VBM incluída nas projeções consolidadas de CAPEX da Vale S.A.. ⁵ Líquido de subprodutos. ⁶ M&I = Apenas Recursos Minerais Medidos e Indicados.

A VBM também mantém uma forte posição de exploração nas regiões de Carajás e Andes

Mineralização em Sossego



Destakes

- 6% de reservas minerais de cobre e recursos vs. 2024²; Crescimento orgânico
- Exploração *brownfield* com forte foco em cobre em distritos minerais existentes
- Intensidade de perfuração dobrada em cobre no distrito de Carajás, e planejam dobrar ainda mais em 2026
- Interceptações de alta qualidade abaixo dos recursos minerais conhecidos
- A exploração *greenfield* acelerou no Chile e no Peru com 395.000 ha de licenças em áreas prospectivas

[illegible]

Capacidade de inovação e tecnologia de classe mundial para continuar impulsionando o crescimento e a sustentabilidade de longo prazo

Infraestrutura de P&D de classe mundial

- Centro de Inovação Sheridan Park (Mississauga)
- Planta Piloto de Processamento de Minerais em Carajás
- Único operador de carbonila no mundo ocidental



| Planta Piloto de Processamento de Minerais no Sheridan Park

US\$ 100 milhões em investimentos recorrentes em P&D ao longo dos últimos 5 anos

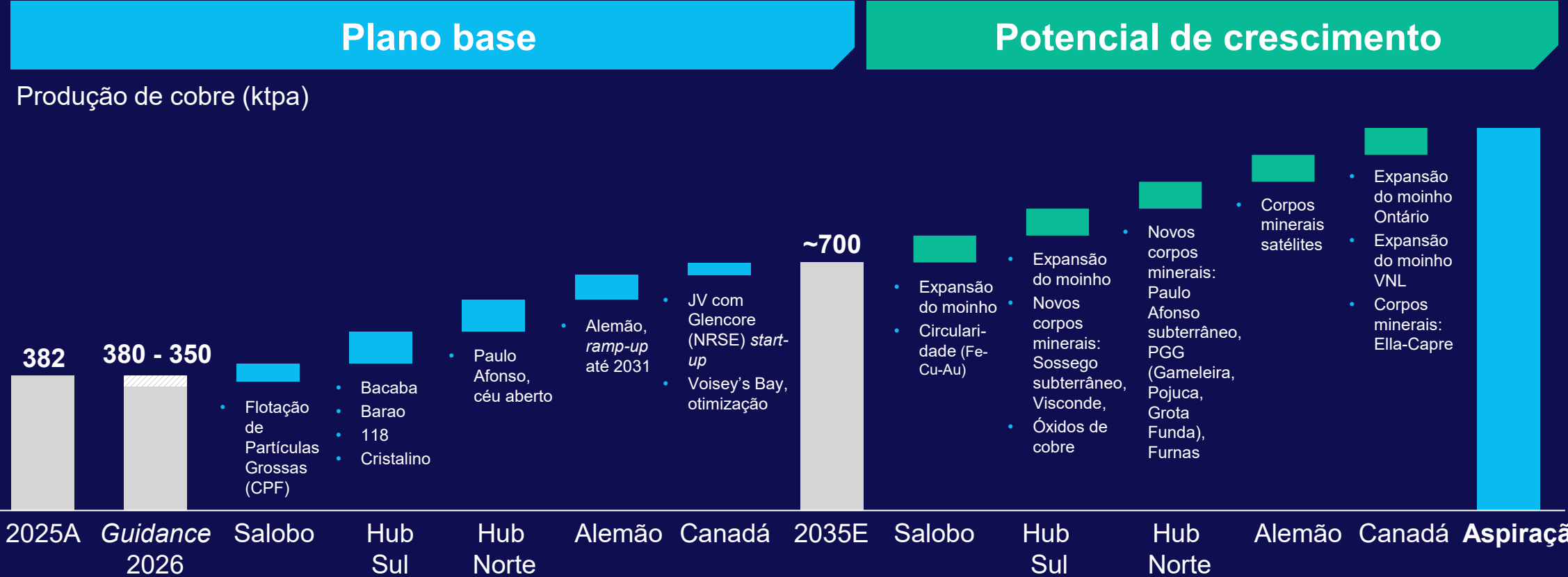
Inovação para desbloquear capacidade

- Avanços em lixiviação em pilha de cobre, viabilizando o aproveitamento de reservas ainda não exploradas de óxidos de cobre em Carajás
- Opções alternativas de alimentação para a cadeia integrada de níquel, incluindo MHP com tecnologia de carbonila

Circularidade e Recursos inovadores

- Pirrotita e outras tecnologias de reprocessamento de rejeitos
- Soluções de lixiviação para pilha de níquel de baixa qualidade
- Mapeamento do microbioma para recuperação de metais e bio-remediação

Abrindo um caminho robusto para alcançar maior potencial de produção na próxima década



Operando de forma sustentável

LAURA BROOKS

Diretora de Sustentabilidade

Uma abordagem orientada por valores para a sustentabilidade

Buscar a excelência operacional



Possibilitar confiabilidade e responsabilidade na produção por meio da incorporação da sustentabilidade ao *core business*.

Habilitar o plano de crescimento



Criar um ambiente favorável para o plano de crescimento reduzindo riscos em nossos projetos.

Assegurar Certificações



Atrair e reter clientes por meio da garantia de certificações.

Demonstrar transparência



Construir confiança por meio de relatórios confiáveis e transparentes.

Buscando a excelência operacional

Comunidades

SOSSEGO, BRASIL



Níveis aprimorados de confiança comunitária por meio do engajamento e da gestão de impacto.

60%

Redução
nas reclamações da
comunidade
entre 2023-2025

138%

Aumento
no emprego local
entre 2023-25

Descarbonização

SUDBURY, CANADÁ



Redução de emissões e melhoria da qualidade do ar no ambiente de trabalho por meio de veículos elétricos subterrâneos.

22%

Redução
no GHG escopo 1 &
2 comparado ao
baseline de 2017

69%

Do Níquel
produzido no primeiro
quartil de intensidade de
carbono

92%

Do Cobre
produzido no primeiro
quartil de intensidade
de carbono

Possibilitando o *pipeline* de crescimento – Estudo de caso

Projeto Alemão

Redução de risco e criação de valor mútuo

Terra



O método de lavra escolhido reduz a pegada operacional, mitigando os riscos do projeto.

Natureza



Esforços de conservação para proteger o Gavião-real traz impactos positivos.

Comunidade e direitos humanos



Riscos e oportunidades de direitos humanos e da comunidade para impulsionar valor mútuo.

Construindo confiança do cliente e dos stakeholders por meio de certificações

| CANADÁ

Atual - JDDS / TSM / RMI / ISO 14001
2026 - ISO 45001

| BRASIL

Atual - ISO 14001
2026 - Copper Mark / Nickel Mark

| REINO UNIDO

Atual - JDDS / ISO 14001 / ISO 45001

| JAPÃO

Atual - ISO 14001
2027 - JDDS

ISO	International Standards Organisation 14001 (meio ambiente) e 45001 (saúde e segurança)
JDDS	Copper Mark Joint Due Diligence Standard
RMI	Responsible Minerals Initiative All Mineral Standard
TSM	Towards Sustainable Mining



Demonstrando transparência



Relatório anual sobre
escravidão moderna em linha
com os requisitos Canadenses
e do Reino Unido.
(Maio 2024)

Relatório da Natureza
(Novembro 2025)

Relatório de Sustentabilidade Inaugural
(Março 2026)

Garantindo o crescimento e protegendo valor

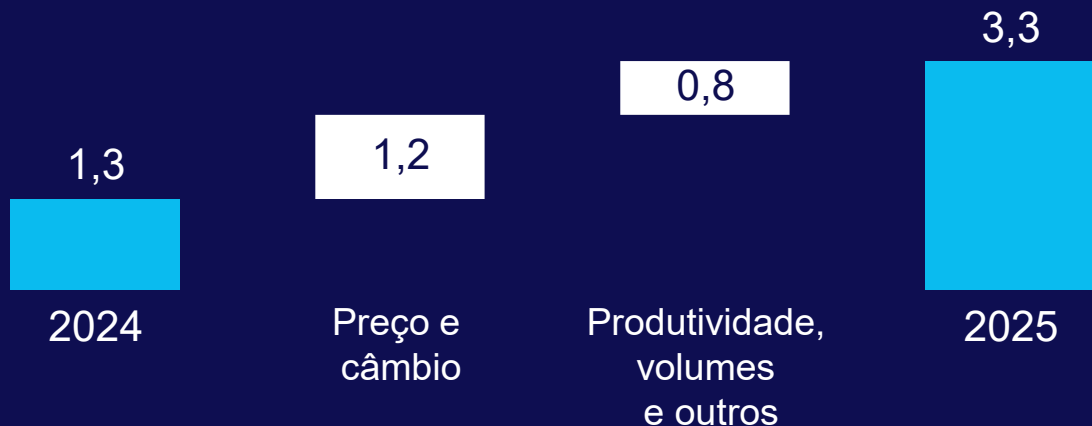
Murilo Muller

CFO



Valor significativo através de produtividade e disciplina de capital

EBITDA (US\$ bi)



US\$0.8bi entregue através da produtividade (~US\$480M) e volumes (US\$280 M)

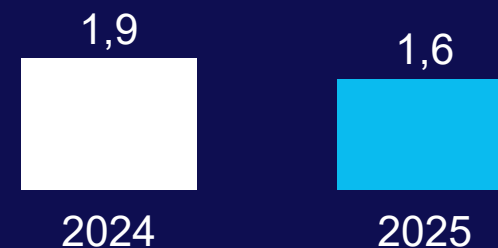
Organização simplificada

- Estrutura corporativa mais enxuta
- Capacitação das operações
- Resultados da revisão de ativos
- Gestão de portfólio de contratos

Disciplina Operacional

- Produção recorde na Salobo
- Comissionamento bem-sucedido do segundo forno da Onça Puma e *ramp-up* do VBME

CAPEX de crescimento (US\$ bi)



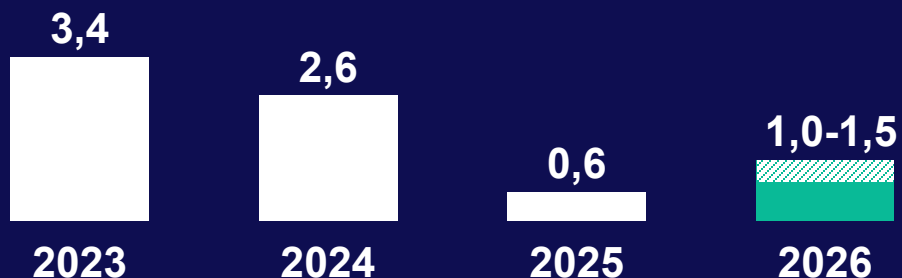
~\$220M em CAPEX

Otimização de Portfólio

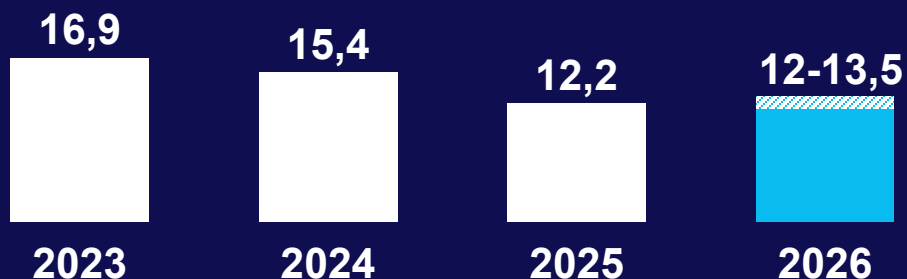
- Simplificação estrutural
- Redefinição e redirecionamento do portfólio
- Melhorando o retorno de projetos

A transformação melhorou significativamente a produtividade, reduziu custos e otimizou o capital

Custos *all-in* do cobre¹ ('000 US\$/t)



Custos *all-in* do níquel¹ ('000 US\$/t)



- Desempenho operacional sólido
- Premissas conservadoras sobre o preço do ouro de US\$ 3.500/tr. onça para 2026
- Manutenção planejada em Sossego
- *Ramp-up* de VBME e do 2º forno de Onça Puma
- Manutenção planejada em Sudbury

¹ Custos all-in antes de investimentos correntes, líquido de subprodutos. Assumindo preços de ouro de US\$ 3.500/tr. oz. para 2026.

A caminho de alcançar o *breakeven* de caixa no níquel

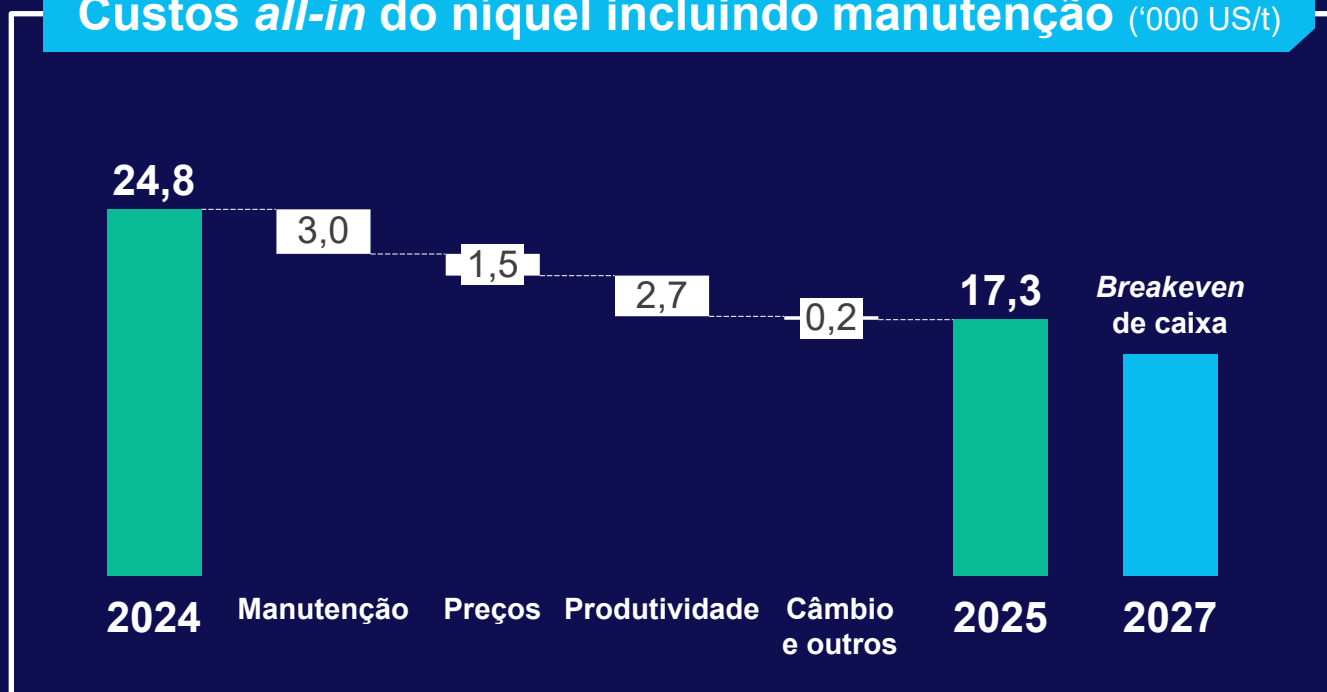
Ramp-up da expansão da mina Voisey's Bay

- Operação atual com custos *all-in* incluindo manutenção ~50% menor vs. Início de 2024
- Redução adicional esperada com a conclusão do *ramp-up* em 2027

Programa de eficiência

- ~US\$ 360 milhões em economia no negócio de níquel em 2025
- Melhorias em itens de fluxo de caixa controláveis continuarão nos próximos anos

Custos *all-in* do níquel incluindo manutenção ('000 US/t)

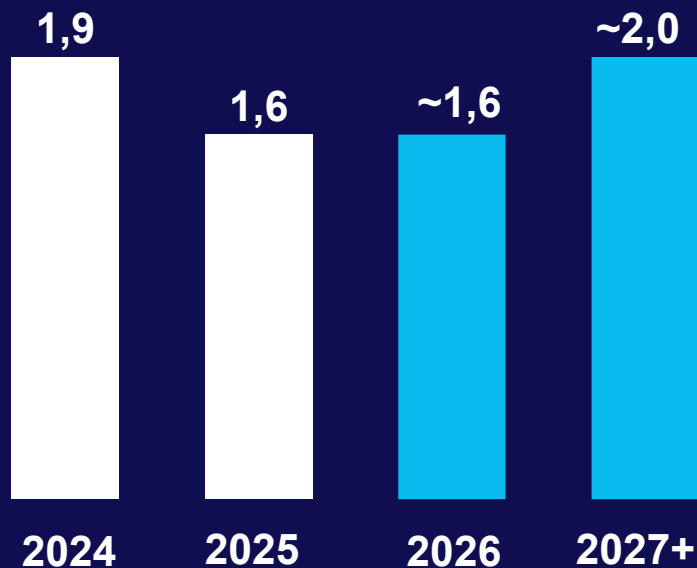


Se os preços atuais persistirem, estaremos à frente do planejado para o *breakeven* de caixa

Alocação otimizada de capital para impulsionar o crescimento do cobre

CAPEX se manterá disciplinado

CAPEX (US\$ bi)



... crescimento focado nos ativos de cobre brasileiros

Investimentos de crescimento em projetos de cobre (US\$ bi)



Balanço patrimonial forte fornece uma base sólida para o crescimento

Dívida líquida de 2025

1,2
US\$ bi

Alavancagem 2025

0,4x

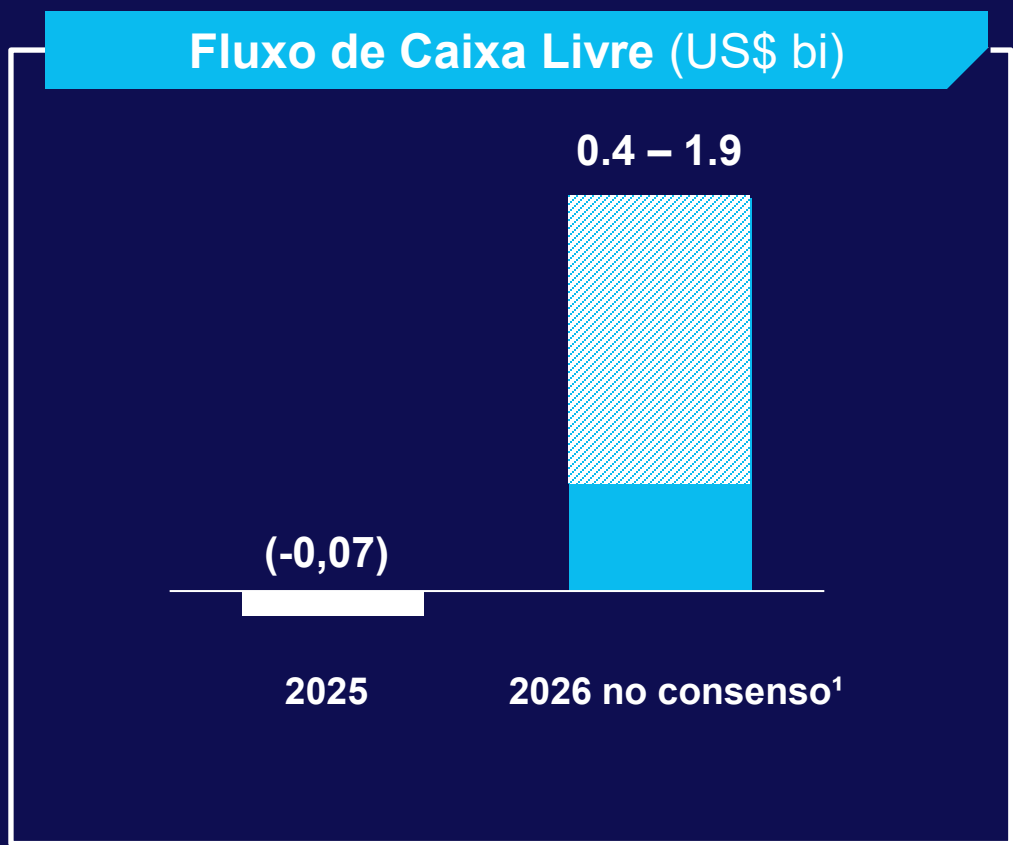
Compromisso de *rating* de
crédito *Investment Grade*

BBB+ Fitch
Baa3 Moody's
BBB- S&P

Cobertura de juros de 2025

25,4x

Negócio com caixa positivo para impulsionar o crescimento autofinanciado



Sensibilidades do FCL (US\$ M)

Mudança de preço/ câmbio	Impacto
US\$100/t sobre o preço do cobre	30
US\$100/t sobre o preço do níquel	15
US\$1.000/oz sobre o preço do ouro	75
US\$10/bbl sobre o preço do Brent	18
Operações BRL (BRL 0,10 / USD)	40

¹ Faixa de FCL de 2026 estimada usando o ponto do meio do *guidance* de produção para cobre (365 kt) e níquel (187 kt) e premissas de preços consensuais baixos e altos para cobre (~US\$11.600/t e ~US\$13.200/t) e níquel (~US\$15.100/t e ~US\$18.000/t) e preço do ouro em linha (~US\$5,500).

Comprometido com a geração de valor por meio de uma abordagem disciplinada



Otimização
consistente de
custos e capital



Portfólio de
crescimento
orgânico gerador
de valor



Balanço sólido
com rating de
crédito de grau
de investimento

Encerramento

SHAUN USMAR

CEO



Criando uma empresa líder em minerais críticos

Dobrando a produção de cobre por meio de um portfólio de baixo risco e alto retorno com uma abordagem transformada para o desenvolvimento e execução eficiente de projetos

Otimização da cadeia de valor integrada de minerais críticos

forneendo um portfólio exclusivo de produtos de alta qualidade para aplicações estratégicas

Construindo uma plataforma competitiva de níquel ocidental

ao entregar eficiência de custo e capital

Balço patrimonial saudável, crescimento autofinanciado

suportado por uma dívida líquida / EBITDA < 1x

Equipe de liderança e conselho dedicada e experiente

com pessoas empoderadas e uma cultura de alto desempenho

***Faça com
segurança, a
vida é o que
mais importa***

Q&A



THE NEW

VBM

#ValeBaseMetals

